

PRIJEDLOG

Na temelju članka 69. stavka 1. i 3. Zakona o ustanovama ("Narodne novine", broj 76/93, 29/97, 47/99 i 35/2008) Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj _____ donijela

O D L U K U

O PRIPAJANJU KLINIKE ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB KLINIČKOM BOLNIČKOM CENTRU ZAGREB

I.

KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR ZAGREB sa sjedištem u Zagrebu, Šalata 2, MATIČNI BROJ 080121749, OIB 46377257342 (u daljnjem tekstu: KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR ZAGREB) i KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB sa sjedištem u Zagrebu, Jordanovac 104, MATIČNI BROJ 080663959, OIB 36819442429 (u daljnjem tekstu: KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB) zdravstvene su ustanove čiji je osnivač Republika Hrvatska.

II.

KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB pripaja se KLINIČKOM BOLNIČKOM CENTRU ZAGREB s danom 1. srpnja 2010. godine.

KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB prestaje pripojenjem KLINIČKOM BOLNIČKOM CENTRU ZAGREB, koji postaje pravni sljednik KLINIKE ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB.

III.

KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR ZAGREB preuzima obavljanje cjelokupne djelatnosti KLINIKE ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB.

IV.

Danom upisa u sudski registar pripajanja KLINIKE ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB KLINIČKOM BOLNIČKOM CENTRU ZAGREB KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR ZAGREB preuzet će radnike KLINIKE ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB.

Danom upisa u sudski registar pripajanja KLINIKE ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB KLINIČKOM BOLNIČKOM CENTRU ZAGREB KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR ZAGREB preuzet će i svu dokumentaciju, pismohranu, poslovni prostor, sva sredstva, prava i obveze KLINIKE ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB sa stanjem utvrđenim zaključnom bilancom na dan 30. lipnja 2010. godine.

V.

KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR ZAGREB uskladit će statut, unutarnje ustrojstvo i opće akte s odredbama ove Odluke u roku od 180 dana od dana stupanja na snagu ove Odluke.

Do usklađivanja i donošenja akata iz stavka 1. ove točke na preuzete radnike iz točke IV. stavka 1. ove Odluke primjenjivat će se odgovarajuće odredbe općih akata KLINIKE ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB.

VI.

KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR ZAGREB i KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB podnijeti će prijavu za upis ove statusne promjene u sudski registar.

VII.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

KLASA:
URBROJ:
Zagreb,

PREDSJEDNICA
Jadranka Kosor, dipl. iur.

O B R A Z L O Ž E N J E

Spajanje bolnica i izgradnja velikih bolnica reformski su trendovi prisutni u mnogim razvijenim zemljama svijeta iz dva primarna razloga. Smatra se da su ishodi skrbi za pacijente bolji u većim bolnicama koje skrbe za veći broj sličnih medicinskih slučajeva. Također, brojna zdravstveno-ekonomska istraživanja dokazala su da prosječni troškovi pružanja zdravstvene skrbi padaju s rastom broja kreveta, odnosno povećanjem broja pruženih usluga s obzirom da se fiksni dio troškova skrbi alocira na veći broj «outputa». Navedeno naročito vrijedi u bolničkim ustanovama koje ne funkcioniraju pod punim opterećenjem kapaciteta. Stoga, sa zdravstveno-ekonomskog gledišta, reorganizacija pružanja sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite spajanjem bolnica u Gradu Zagrebu reformska je mjera s očekivanim povoljnim ishodima kako na kvalitetu zdravstvene zaštite, tako i na racionalizaciju neopravdanih troškova. Pozitivni ishodi okrupnjivanja u gospodarstvu su poznati već dugo, te su jedan od razloga i za brojna spajanja i akvizicije tvrtki na globalnom tržištu.

Spajanje bolnica otvara upravljačke prilike čija provedba nedvojbeno treba rezultirati poboljšanjem zdravstvene skrbi za pacijente. Veći volumen medicinskih slučajeva dopušta specijalizaciju medicinskog kadra te poboljšanje procesa pružanja skrbi s obzirom na vrijednost iskustva i rutiniranost u prevenciji liječničkih pogrešaka i unapređenju kvalitete zdravstvene zaštite. Centri izvrsnosti mogu se stvarati samo koncentracijom resursa: ljudi, znanja i medicinske opreme.

Nadalje, kao posljedica iznimnog znanstvenog i stručnog napretka postignutog u posljednjih nekoliko desetljeća, medicina danas funkcionira kao istinski multidisciplinarna struka, kao što je već navedeno, s brojnim specijalizacijama i užim specijalizacijama kliničke medicine. Spajanje bolnica otvara veću mogućnost konzilijarnog rada, te još važnije, sinergijsku koordinaciju liječnika različitih specijalnosti prema pacijentu kojeg se treba pozicionirati u središte sustava skrbi, za razliku od povijesnog modela u kojem je pacijent obilazio različite liječnike u različitim bolnicama. Dobar primjer navedenog jest onkološka skrb gdje nije neuobičajeno da se pacijenta nekoordinirano operira u jednoj, zrači u drugoj, a kemoterapijom liječi u trećoj bolnici. Drugi primjer uključuje objedinjene prijame hitne medicine u kojima liječnici različitih medicinskih specijalizacija pružaju znatno kvalitetniju i učinkovitiju skrb u usporedbi sa starim, decentraliziranim modelom hitne medicinske pomoći po odjelima. Zdravstvene dobiti koordinirane holističke skrbi neupitno su dokazane brojnim znanstvenim istraživanjima.

S ekonomskog stajališta, spajanje bolnica također otvara upravljačke prilike za racionalizaciju troškova i unapređenje učinkovitosti, naročito uzevši u obzir suboptimalnu iskorištenost postojećih kapaciteta zagrebačkih bolnica. Primjeri za optimizaciju su brojni, a uključuju rascjepkanost nabave, nepotrebno multipliciranje generatora administrativnih i tehničkih troškova, neiskorištenost i multipliciranje iznimno skupe opreme i infrastrukture poput operacijskih dvorana, uređaja za kompjuteriziranu tomografiju ili magnetsku rezonancu.

Nadalje, reorganizacijom se mogu otvoriti, primjerice, i mogućnosti racionalizacije sustava putem ukidanja nepotrebno multipliciranih sadržaja i centara pružanja usluga kao što su višestruki laboratoriji, ambulante za hitnu medicinsku pomoć ili specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu koje se nalaze na veoma maloj udaljenost i slično. Navedeno ne mora rezultirati smanjenjem dostupnosti skrbi, već se može provesti tako da se povećanjem učinkovitosti i reorganizacijom skrate liste čekanja za usluge koje se traže više nego što se zbog kapaciteta sustava trenutno pružaju.

Dodatna mogućnost racionalizacije uključuje i zamjenu veoma skupog rada kroz dežurstva smjenskim radom, što trenutno nije moguće provesti zbog rascjepkanosti ljudskih resursa i lokacija na kojima se pružaju usluge.

Klinički bolnički centar Zagreb sa sjedištem u Zagrebu, Šalata 2 zdravstvena je ustanova na tercijarnoj razini zdravstvene djelatnosti s predmetom poslovanja upisanim u sudski registar: dijagnosticiranje, liječenje i medicinska rehabilitacija, uključujući i najsloženije oblike visokodiferencirane medicine, zdravstvenu njegu, boravak i prehranu bolesnika; specijalističko-konzilijarno liječenje; ispitivanje zdravstvenog stanja stanovništva te provođenje mjera prevencije kod pojedinih bolesti odnosno stanja; pripremanje organa i drugih dijelova ljudskog tijela u svrhu transplantacije, uključujući krv i krvne derivate; zdravstveno-nastavna djelatnost te znanstveno-istraživači rad.

Klinika za plućne bolesti Jordanovac Zagreb sa sjedištem u Zagrebu, Jordanovac 104 zdravstvena je ustanova na tercijarnoj razini zdravstvene djelatnosti s predmetom poslovanja upisanim u sudski registar: bolnička djelatnost; specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita; poliklinička djelatnost te znanstvena djelatnost i nastavna djelatnost iz područja obrazovanja znanstvenih djelatnika.

Klinički bolnički centar Zagreb i Klinika za plućne bolesti Jordanovac Zagreb zdravstvene su ustanove čiji je osnivač Republika Hrvatska.

PRIKAZ SADAŠNJEG STANJA

Posteljni kapaciteti

U Kliničkom bolničkom centru Zagreb ugovorene su ukupno 1.673 postelje, dok su u Klinici za plućne bolesti Jordanovac ugovoreno ukupno 232 postelje, prema djelatnostima kako je naznačeno u Tablici 1.

Tablica 1. Ugovoreni posteljni kapaciteti u Kliničkom bolničkom centru Zagreb i Klinici za plućne bolesti Jordanovac

Naziv djelatnosti	KBC ZAGREB	KLINIKA JORDANOVAC
Interna medicina	274	186
Klinička onkologija	65	
Pedijatrija	188	
Neurologija	114	
Psihijatrija	79	
Dermatologija i venerologija	61	
Fizikalna medicina i rehabilitacija	54	
Kirurgija	181	46
Dječja kirurgija	30	
Neurokirurgija	50	
Urologija	39	
Ortopedija	109	
Ginekologija i opstetricija	303	
Otorinolaringologija	60	
Oftalmologija	66	
Sveukupno postelja	1.673	232

Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita i ugovorena dijagnostika

U Kliničkom bolničkom centru Zagreb ugovoreno je ukupno 207,7 specijalističko-konzilijarnih ordinacija u punom radnom vremenu, dok je u Klinici za plućne bolesti Jordanovac ugovoreno 11,50 specijalističko-konzilijarnih ordinacija u punom radnom vremenu prema djelatnostima kako je naznačeno u Tablici 2.

Tablica 2. Ugovorene ordinacije specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite

Naziv djelatnosti	KBC ZAGREB	KLINIKA JORDANOVAC
Interna medicina	29,94	7,50
Onkologija i radioterapija	9,38	
Dermatologija	14,11	
Fizikalna medicina i rehabilitacija	5,63	
Neurologija	8,18	
Psihijatrija	23,18	
Pedijatrija	9,63	
Kirurgija	6,30	2,50
Dječja kirurgija	1,00	
Neurokirurgija	3,45	
Urologija	4,00	
Ortopedija	6,28	
Otorinolaringologija	11,23	
Oftalmologija	13,00	
Ginekologija	14,90	
Anesteziologija	3,88	1,50
Stomatološka protetika	1,40	
Ortodoncija	6,40	
Dentalna patologija	26,20	
Oralna patologija	2,40	
Parodontologija	3,20	
Oralna kirurgija	4,00	

Ukupan broj ugovorenih ordinacija specijalističke dijagnostike u Kliničkom bolničkom centru Zagreb iznosi 141 (107 u punom radnom vremenu, 58 u nepunom radnom vremenu s ukupno 1.360 sati tjedno), dok u Klinici za plućne bolesti Jordanovac iznosi 20 (18 puno radno vrijeme, 5 nepuno radno vrijeme s ukupno 82 sata tjedno).

U Tablici 3. prikazani su podaci samo za specijalističku dijagnostiku u onim djelatnostima koje su ugovorene u obje ustanove.

Tablica 3. Ugovorene ordinacije specijalističke dijagnostike u djelatnostima koje se preklapaju u dvije ustanove

Naziv djelatnosti	KBC ZAGREB	KLINIKA "JORDANOVAC"
Internistička dijagnostika		
Ultrazvuk	1,80	0,25
Kardiovaskularna dijagnostika - EKG	3,50	1,00
Kardiovaskularna dijagnostika - ergometrija	1,00	0,20
Kardiovaskularna dijagnostika - holter	1,50	0,60
Kardiovaskularna dijagnostika - UZV srca	1,25	1,00
Imunološko alergološka dijagnostika	1,00	3,00
Radiologija - klasične i kontrastne pretrage	7,50	3,00
Ultrazvuk	4,88	1,50
CT - kompjuterizirana tomografija	4,88	1,00
Mamografija	1,00	1,00
Klinička citologija	2,88	1,00
Medicinska mikrobiologija	5,00	1,00
Medicinska biokemija	2,00	1,00

Medicinska oprema

Pregled trenutnog stanja vezano uz medicinsku opremu u navedenim bolničkim zdravstvenim ustanovama uključuje podatke o vrsti i broju uređaja, prosječnoj starosti, kao i o lokaciji unutar ustanove tj. djelatnosti u sklopu kojih je navedena oprema raspoređena. Podaci se odnose na tzv. "veliku opremu", odnosno opremu velike vrijednosti, na kojoj se provode dijagnostičke pretrage i terapijski zahvati koji se izvode na velikom broju bolesnika i za koje u pravilu postoje liste čekanja. Popis spomenute opreme uključuje uređaje za magnetsku rezonanciju (MRI), uređaje za kompjutoriziranu tomografiju (CT uređaji), linearne akceleratore, gama kamere te uređaje za brahiterapiju.

U nastavku slijedi popis opreme za Klinički bolnički centar Zagreb i Kliniku za plućne bolesti Jordanovac:

Klinički bolnički centar Zagreb			
Vrsta opreme	Količina	Prosječna starost (god)	Djelatnost
Magnetska rezonancija (MRI)	2	8	radiologija
Kompjutorizirana tomografija (CT)	4	5	radiologija
Linearni akcelerator	2	9	onkologija, ginekologija
Gama kamera	2	13	nuklearna medicina
Uređaj za brahiterapiju	2	17	onkologija

Klinika za plućne bolesti Jordanovac			
Vrsta opreme	Količina	Prosječna starost (god.)	Djelatnost
Magnetska rezonancija (MRI)		0	
Kompjutorizirana tomografija (CT)	1	5	radiologija
Linearni akcelerator		0	
Gama kamera		0	
Uređaj za brahiterapiju		0	

U okviru Plana završetka medicinske opreme u bolničkim ustanovama Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi provest će (dijelom je već provelo) postupak javne nabave medicinske opreme, ukupno 188 uređaja za 24 zdravstvene ustanove u Republici Hrvatskoj. Planirana vrijednost nabave iznosi nešto više od 800 milijuna kuna za cjelokupni predmet nabave, a Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi financijska sredstva osigurat će u projekciji plana Državnog proračuna za razdoblje od 2010. do 2015. godine. Javna nabava provodi se po principu otplate kroz više godina uz sljedeće obveze isporučitelja: uređenje prostora, održavanje i servisiranje uređaja kroz cijelo vrijeme njihove eksploatacije, preuzimanje pune odgovornosti za kontinuirano funkcioniranje uređaja, postojanje obveze u slučaju kvara na uređaju te naknade troškova pregleda svih osoba koje bi inače bile pregledane na tom uređaju da nije u kvaru prema važećim cijenama Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje. Provedbom predmetnog postupka ustanove dobivaju uređen prostor te isporučene i stavljene u funkciju nove uređaje za čiji servis, održavanje i kontinuiranu funkcionalnost odgovara isporučitelj, a sve uključeno u cijenu.

- Priloženi model povoljan je iz sljedećih razloga:
- povećanje dostupnosti, kontinuiranosti, cjelovitosti i sveobuhvatnosti zdravstvene zaštite,
 - financijski teret nabave raspoređuje se tako da se financijska sredstva osiguravaju u državnom proračunu Republike Hrvatske u razdoblju od 6 godina, a tijekom tog razdoblja uređaji se koriste u dijagnostici i liječenju,
 - ostvaruje se kontinuirana i cjelovita briga o održavanju i odgovornost za funkcioniranje uređaja kroz cijelo vrijeme korištenja (podmirivanje troškova dijagnostike i liječenja za pružene usluge u drugim zdravstvenim ustanovama koje osiguranici ne mogu ostvariti dok je uređaj izvan funkcije) snosi isporučitelj.

U okviru Plana završetka medicinske opreme planirano je završetanje sljedeće medicinske opreme za navedene bolničke ustanove:

Klinički bolnički centar Zagreb	
Vrsta opreme	Količina
Anesteziološki uređaj	13
Radiološka angiografija	1
Brahiterapijski uređaj	1
CT uređaj	2
Dvoglava gama kamera	2
SPECT/CT sustav	2
Linearni akcelerator s CT simulatorom	2
Radiološka MRI 1,5 T	1
Radiološka oprema	8
UZV uređaji	14
RTG sustav za razbijanje bubrežnih kamenaca – Lithotriptor	1
Robot za urološke zahvate	1
Ukupno	48

Klinika za plućne bolesti «Jordanovac»	
Vrsta opreme	Količina
CT uređaj	1
Linearni akcelerator s CT simulatorom	1
UZV uređaji	3
Ukupno	5

Kadrovski kapaciteti

Klinički bolnički centar Zagreb ima ukupno zaposlena 4632 radnika od čega je 3518 zdravstvenih radnika. Udio zdravstvenih radnika u ukupnom broju zaposlenih iznosi 75,95 % što odgovara standardu za kliničke ustanove. Kada zdravstvenim radnicima pribrojimo i zdravstvene suradnike, u navedenoj ustanovi ukupno 3591 radnik aktivno sudjeluje u pružanju zdravstvene zaštite pacijenata. Od ukupnog broja nezdravstvenih radnika (1041) njih 348 ili 7,5 % otpada na administrativne radnike. Standard broja zdravstvenih radnika na broj postelja je 2,10, a standard svih radnika na broj postelja iznosi 2,77.

Klinika za plućne bolesti Jordanovac ima ukupno zaposlena 539 radnika od čega je 397 zdravstvenih radnika. Udio zdravstvenih radnika u ukupnom broju zaposlenih iznosi 73,65 % te odgovara standardu za kliničke ustanove. Od ukupnog broja nezdravstvenih radnika (142) administrativni čine 6,86 % (37 radnika), a tehnički 19,48 % (105 radnika). Standard broja zdravstvenih radnika na broj postelja je 1,71, a standard svih radnika na broj postelja iznosi 2,32.

Ustanova	Ukupan broj radnika	Broj zdravstvenih radnika	Udio zdr. radnika od ukupno zaposlenih	Broj ugovorenih postelja	Standard broja zdrav. radnika na broj postelja	Standard broja svih radnika na broj postelja	Broj administrativnih radnika	Broj tehničkih radnika	Ukupno nezdravstvenih radnika
KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR ZAGREB	4632	3518	75,95	1673	2,10	2,77	348	693	1041
KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC	539	397	73,65	232	1,71	2,32	37	105	142

Financijski pokazatelji

U Tablici 4. prikazan je ukupan proračun Kliničkog bolničkog centra Zagreb i Klinike za plućne bolesti Jordanovac.

Tablica 4. Proračuni Kliničkog bolničkog centra Zagreb i Klinike za plućne bolesti Jordanovac

	KBC ZAGREB	KLINIKA JORDANOVAC
Ukupni proračun	1.034.904.000,00	123.912.000
Izvanproračunske stavke		
Intervencijska kardiologija	4.487.000,00	
Intervencijska neurologija	9.500.000,00	
Zdravstvena zaštita hrvatskih državljana s prebivalištem u BiH	6.600.000,00	1.150.000,00
SVEUKUPNO	1.055.491.000,00	125.062.000,00

PRIKAZ STANJA NAKON PRIPAJANJA

Posteljni kapaciteti

Pripajanjem Klinike za plućne bolesti Jordanovac Zagreb Kliničkom bolničkom centru Zagreb ukupni posteljni kapaciteti ustanove povećat će se i iznositi ukupno 1.905 postelja. Preklapanje u kapacitetima po djelatnostima prisutno je u djelatnosti interne medicine i djelatnosti kirurgije. Preraspodjelom i objedinjavanjem kapaciteta u naznačenim djelatnostima moguće je povećati produktivnost, a samim time i dostupnost zdravstvene zaštite.

Tablica 5. Objedinjeni posteljni kapaciteti Kliničkog bolničkog centra Zagreb

Naziv djelatnosti	KBC ZAGREB	KLINIKA JORDANOVAC	<i>KBC ZAGREB</i>
Interna medicina	274	186	<i>460</i>
Klinička onkologija	65		<i>65</i>
Pedijatrija	188		<i>188</i>
Neurologija	114		<i>114</i>
Psihijatrija	79		<i>79</i>
Dermatologija i venerologija	61		<i>61</i>
Fizikalna medicina i rehabilitacija	54		<i>54</i>
Kirurgija	181	46	<i>227</i>
Dječja kirurgija	30		<i>30</i>
Neurokirurgija	50		<i>50</i>
Urologija	39		<i>39</i>
Ortopedija	109		<i>109</i>
Ginekologija i opstetricija	303		<i>303</i>
Otorinolaringologija	60		<i>60</i>
Oftalmologija	66		<i>66</i>
Sveukupno postelja	1.673	232	<i>1.905</i>

Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita i ugovorena dijagnostika

Pripajanjem Klinike za plućne bolesti Jordanovac Zagreb Kliničkom bolničkom centru Zagreb ukupni kapaciteti u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti iznosit će 219,2 ordinacije u punom radnom vremenu. Kako je preklapanje u ordinacijama specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite prisutno u djelatnostima interne medicine, kirurgije i anesteziologije, reorganizacijom rada moguće je u određenoj mjeri racionalizirati kapacitete.

Tablica 6. Ordinacije specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite u objedinjenom Kliničkom bolničkom centru Zagreb

Naziv djelatnosti	KBC ZAGREB	KLINIKA JORDANOVAC	<i>KBC ZAGREB</i>
Interna medicina	29,94	7,50	37,44
Onkologija i radioterapija	9,38		9,38
Dermatologija	14,11		14,11
Fizikalna medicina i rehabilitacija	5,63		5,63
Neurologija	8,18		8,18
Psihijatrija	23,18		23,18
Pedijatrija	9,63		9,63
Kirurgija	6,30	2,50	8,80
Dječja kirurgija	1,00		1,00
Neurokirurgija	3,45		3,45
Urologija	4,00		4,00
Ortopedija	6,28		6,28
Otorinolaringologija	11,23		11,23
Oftalmologija	13,00		13,00
Ginekologija	14,90		14,90
Anesteziologija	3,88	1,50	5,38
Stomatološka protetika	1,40		1,40
Ortodoncija	6,40		6,40
Dentalna patologija	26,20		26,20
Oralna patologija	2,40		2,40
Parodontologija	3,20		3,20
Oralna kirurgija	4,00		4,00

U objedinjenoj ustanovi broj ugovorenih ordinacija specijalističke dijagnostike u djelatnostima koje se preklapaju iznosi 53,7 ordinacija u punom radnom vremenu. Kako se radi o značajnom preklapanju, reorganizacijom rada moguće je u određenoj mjeri racionalizirati kapacitete.

Tablica 7. Specijalistička dijagnostika u objedinjenom Kliničkom bolničkom centru Zagreb

Naziv djelatnosti	KBC ZAGREB	KLINIKA JORDANOVAC	<i>KBC ZAGREB</i>
Internistička dijagnostika			
Ultrazvuk	1,80	0,25	2,05
Kardiovaskularna dijagnostika - EKG	3,50	1,00	4,50
Kardiovaskularna dijagnostika - ergometrija	1,00	0,20	1,20
Kardiovaskularna dijagnostika - holter	1,50	0,60	2,10
Kardiovaskularna dijagnostika - UZV srca	1,25	1,00	2,25
Imunološko alergološka dijagnostika	1,00	3,00	4,00
Radiologija - klasične i kontrastne pretrage	7,50	3,00	10,50
Ultrazvuk	4,88	1,50	6,38
CT - kompjuterizirana tomografija	4,88	1,00	5,88
Mamografija	1,00	1,00	2,00
Klinička citologija	2,88	1,00	3,88
Medicinska mikrobiologija	5,00	1,00	6,00
Medicinska biokemija	2,00	1,00	3,00

Medicinska oprema

Planiranim objedinjavanjem navedenih bolničkih zdravstvenih ustanova doći će do ujedinjavanja kapaciteta, što će u kombinaciji s većim brojem zdravstvenih radnika stvoriti preduvjete za bolju iskoristivost opreme, povećanje broja pruženih usluga kao i posljedično smanjenje listi čekanja za sve vrste dijagnostičkih pretraga i terapijskih postupaka koji se mogu provesti na navedenoj opremi. Osim toga, pacijenti koji su pojedinu uslugu dosad morali obaviti u drugoj zdravstvenoj ustanovi, sada će se za istu moći naručiti te je i obaviti unutar iste kuće, čime se smanjuje potrebna dokumentacija (uputnice doktora opće/obiteljske medicine, uputnice za suradne ustanove) i omogućuje obavljanje tražene usluge u kraćem vremenskom periodu.

Planirano spajanje Kliničkog bolničkog centra Zagreb i Klinike za plućne bolesti Jordanovac dovesti će do grupiranja medicinske opreme, kako slijedi:

Klinički bolnički centar Zagreb + Klinika za plućne bolesti Jordanovac	
Vrsta opreme	Količina
Magnetska rezonancija (MRI)	2
Kompjutorizirana tomografija (CT)	5
Linearni akcelerator	2
Gama kamera	2
Uređaj za brahiterapiju	2

Kadrovski kapaciteti

Pripajanjem Klinike za plućne bolesti Jordanovac Zagreb Kliničkom bolničkom centru Zagreb broj ukupno zaposlenih iznosit će 5171 radnik od čega će 3915 činiti zdravstveni radnici. Na nezdravstvene radnike otpada 23 %, a čine ih administrativni (385) i tehnički radnici (798). Udio zdravstvenih radnika u ukupnom broju zaposlenih iznosi 75,71 %, a standard broja zdravstvenih radnika po broju postelja 2,1, odnosno standard broja svih zaposlenih radnika po postelji iznosi 2,7.

Ustanova	Ukupan broj radnika	Broj zdravstvenih radnika	Udio zdr. radnika od ukupno zaposlenih	Broj ugovorenih postelja	Standard broja zdrav. radnika na broj postelja	Standard broja svih radnika na broj postelja	Broj administrativnih radnika	Broj tehničkih radnika	Ukupno nezdravstvenih radnika
KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR ZAGREB	4632	3518	75,95	1673	2,10	2,77	348	693	1041
KLINIK ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC	539	397	73,65	232	1,71	2,32	37	105	142
Ukupno	5171	3915	75,71	1905	2,1	2,7	385	798	1183

Financijski pokazatelji

U Tablici 8. prikazan je ukupan proračun Kliničkog bolničkog centra Zagreb i Klinike za plućne bolesti Jordanovac. Ukupan proračun objedinjenih ustanova na godišnjoj razini iznosio bi 1.180.553,00 kn bez prikazanih mogućih ušteda.

Tablica 8. Proračun u objedinjenom Kliničkom bolničkom centru Zagreb

	KBC ZAGREB	KLINIKA JORDANOVAC	<i>KBC ZAGREB</i>
Ukupni proračun	1.034.904.000,00	123.912.000	<i>1.158.816.000</i>
Izvanproračunske stavke			
Intervencijska kardiologija	4.487.000,00		<i>4.487.000,00</i>
Intervencijska neurologija	9.500.000,00		<i>9.500.000,00</i>
Zdravstvena zaštita hrv. državljana s prebivalištem u BiH	6.600.000,00	1.150.000,00	<i>7.750.000,00</i>
SVEUKUPNO	1.055.491.000,00	125.062.000,00	<i>1.180.553.000,00</i>

POZITIVNI UČINCI PRIPAJANJA KLINIKE ZA PLUĆNE BOLESTI JORDANOVAC ZAGREB KLINIČKOM BOLNIČKOM CENTRU ZAGREB

Iskoristivost i dostupnost

Klinički bolnički centar Zagreb i Klinika za plućne bolesti Jordanovac, ustanove su koje se nadopunjuju u svojim djelatnostima, s obzirom da se Klinika za plućne bolesti Jordanovac bavi liječenjem (kirurškim i medicinskim) plućnih bolesti, što Klinički bolnički centar Zagreb, upravo zbog blizine spomenute bolnice nije razvijao. Međutim, dio dijagnostičkih pretraga koje su trebali pacijenti Klinike za plućne bolesti Jordanovac nije bio dostupan u potonjoj ustanovi (primjerice magnetska rezonanca), te su pacijenti prevažani u Klinički bolnički centar Zagreb kao suradnu ustanovu kako bi obavili navedenu pretragu. Na taj način, Klinika za plućne bolesti Jordanovac, plaćala je troškove dijagnostičkih pretraga Kliničkom bolničkom centru Zagreb. Objedinjavanjem bolnica, smanjit će se administrativne prepreke provođenja određenih dijagnostičkih pretraga za pacijente Klinike za plućne bolesti Jordanovac, te ujedno povećati dostupnost određenih visokodiferenciranih dijagnostičkih pretraga.

Nadalje, umreženjem ove dvije bolnice u jedinstveni informatički sustav, objedinit će se liste čekanja za pojedine dijagnostičke pretrage te će se izvanbolnički pacijenti (upućeni na specijalističko-konzilijarnu obradu) usmjeravati ravnomjerno u dijagnostičke jedinice na obje lokacije. Također, navedenim objedinjavanjem doći će do bolje iskoristivosti kapaciteta operacijskih dvorana.

Zanavljanje opreme

Objedinjavanjem bolničkih zdravstvenih ustanova omogućiti će se bolje planiranje potreba za nabavom novih medicinsko-tehničkih uređaja i ostale medicinske opreme, odnosno izbjeći će se preklapanje u postupcima zanavljanja. Uz to, neke od ustanova biti će posebno osposobljene za pružanje pojedinih zdravstvenih usluga jer će grupiranje medicinske opreme i kadrova dovesti do povećanog obrtaja pacijenata, većeg broja pruženih usluga, stjecanja potrebnog iskustva i naposljetku uspostavljanja specijaliziranih centara za pojedine bolesti ili dijagnostičke postupke sa svom potrebnom opremom i zdravstvenim kadrom.

Planiranjem zanavljanja za objedinjene ustanove izbjeći će se dupliciranje sadržaja što je u nekim slučajevima rezultiralo postojanjem visoko specijaliziranih i iznimno skupih uređaja u dvije bolničke ustanove koje su neznatno prostorno udaljene. Isto je rezultiralo potrebom za edukacijom dva tima, a često i nejednakom iskoristivošću.

S obzirom da će se objedinjavanjem bolničkih ustanova povećati broj uređaja na kojima se rutinski obavljaju najčešći dijagnostički i terapijski postupci i time smanjiti potreba za nabavom istih, financijskim planiranjem moći će se predvidjeti nabava posebno skupe ili usko specijalizirane medicinske opreme koja će se koristiti u radu ustanove na subspecijalističkoj razini zdravstvene zaštite. Dosad je takva nabava bila izrazito otežana zbog ograničenih financijskih sredstava koja su nužno bila usmjerena u nabavu jednostavnije, češće korištene opreme. Osim toga, objedinjavanjem dviju ustanova, od kojih jedna ima iznimno skupu dijagnostičku opremu, a druga dodatne raspoložive kadrove omogućit će se maksimalna iskoristivost navedenog uređaja, ponajviše kroz smjenski rad. Time će se povećati broj pruženih usluga na dnevnoj bazi što će posljedično drastično utjecati na smanjivanje listi čekanja i omogućiti veću dostupnost zdravstvene zaštite.

Objedinjenim postupcima javne nabave za više ustanova, koje Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi već provodi, omogućuje se nabava kvalitetne medicinske opreme po znatno nižim cijenama. Primjerice, u dosad provedenim javnim natječajnim postupcima za nabavu 6 linearnih akceleratora, 4 uređaja za magnetsku rezonanciju, 4 SPECT/CT sustava i 2 gama kamere ostvarena je ušteda od više od 55 milijuna kuna, a navedena financijska sredstva mogu se dalje uložiti u dodatno poboljšanje pružanja zdravstvenih usluga. Osim toga, uvođenjem novog principa javne nabave osigurava se u cijenu uključeno održavanje uređaja kroz cijeli period otplate, potrebna edukacija osoblja, ali i brzo i učinkovito servisiranje uređaja u slučaju kvara, što je predviđeno ugovorom, a omogućava nesmetano obavljanje dijagnostičkih ili terapijskih zahvata čak i kad je uređaj u kvaru usmjeravanjem bolesnika u druge ustanove na teret ponuditelja opreme.

Investicijska ulaganja

Klinički bolnički centar Zagreb danas raspolaže sa 37 suvremenih operacijskih dvorana koje zbog ograničenih kadrovskih kapaciteta trenutačno nije moguće u potpunosti iskoristiti. Pripajanjem Klinike za plućne bolesti Jordanovac Zagreb Kliničkom bolničkom centru Zagreb iste će se moći u potpunosti iskoristiti s obzirom da navedena ustanova ima dostatan kadar, ali i manjak operacijskih dvorana. Zahtjev Klinike za plućne bolesti Jordanovac za izgradnjom dviju operacijskih dvorana ukupne vrijednosti od 15 milijuna kuna objedinjavanjem bolnica postat će bespredmetnim jer će se koristiti operacijske dvorane u prostoru Kliničkog bolničkog centra Zagreb.

Objedinjeni hitni prijam Kliničkog bolničkog centra Zagreb i Klinike za plućne bolesti Jordanovac

Objedinjavanjem Kliničkog bolničkog centra Zagreb i Klinike za plućne bolesti Jordanovac u jednu ustanovu ostvaruje se mogućnost racionalizacije rada hitnih ambulanti i hitnog bolničkog prijama. U Kliničkom bolničkom centru Zagreb ugovoreno je ukupno 18 hitnih ambulanti, a u Klinici za plućne bolesti Jordanovac 2 hitne ambulante i to u djelatnosti interne medicine i kirurgije. Pripajanjem Klinike za plućne bolesti Jordanovac Kliničkom bolničkom centru Zagreb moguće je smanjiti broj hitnih ambulanti u naznačene dvije djelatnosti, bez utjecaja na dostupnost zdravstvene zaštite, s obzirom da se postavlja pitanje opravdanosti postojanja tolikog broja hitnih ambulanti u istoj djelatnosti na tako maloj udaljenosti, pri čemu se postiže ušteda na godišnjoj razini od 1.340.000,00 kn.

Objedinjena nabava Kliničkog bolničkog centra Zagreb i Klinike za plućne bolesti Jordanovac

Ukupni izdaci Kliničkog bolničkog centra Zagreb i Klinike za plućne bolesti Jordanovac na lijekove, potrošni medicinski materijal te ostale izdatke iznosi 878.692.287,00 kn. Objedinjavanjem nabave moguće je postići uštede na godišnjoj razini između 10% i 20%, te se procjenjuju na najmanje 87.800.000,00 kn.

Tablica. Izdaci za lijekove, potrošni medicinski materijal i ostale materijalne izdatke

NAZIV USTANOVE	LJEKOVI	POTROŠNI MED. MATER.	OSTALI IZDACI
KBC ZAGREB	230.053.178	208.493.384	367.700.276
KLINIKA JORDANOVAC	26.963.560	12.124.026	33.357.863
UKUPNO	257.016.738	220.617.410	401.058.139

Centri izvrsnosti i kadrovi

Bolesnici oboljeli od kroničnih opstruktivnih bolesti pluća istovremeno su najčešće i srčani bolesnici te se objedinjavanjem ove dvije ustanove pacijentima oboljelima od kroničkih opstruktivnih plućnih bolesti s pridruženim bolestima srca može pružiti cjelovita skrb kroz multidisciplinarni pristup subspecijalnosti pulmologije i kardiologije.

Koncentracija visokodiferenciranog zdravstvenog kadra i primjena najsuvremenijih znanstvenih otkrića, u novoj kliničkoj ustanovi omogućuje visoku kvalitetu pruženih usluga te veću iskoristivost bolničkih kapaciteta, posebice skupe medicinske tehnologije (MR, CT, linearni akcelerator).

Relativno povećanje broja stručnjaka (doktora specijalista i subspecijalista) na jednom mjestu mogao bi ublažiti postojeći manjak istih na tržištu rada u Republici Hrvatskoj. Udio zdravstvenih radnika u ustanovi postepeno bi rastao na račun smanjenja viška administrativnog osoblja koji će se riješiti prirodnim odljevom. Objedinjavanjem bolnica i informatizacijom bolničkog sustava značajno se smanjuju potrebe za nezdravstvenim kadrom čime bi se raspoloživa financijska sredstva mogla preusmjeriti (unutar sustava) u zdravstvene resurse.

Obje ustanove sada zapošljavaju ukupno 1183 nezdravstvena radnika od čega je 385 administrativnih. Objedinjavanjem dviju bolnica postepeno će se smanjiti broj nezdravstvenog kadra, a posebice administrativnog osoblja na način da se prirodnim odljevom u narednih pet godina taj broj reducira za 10-20 %. Pritom nastale uštede odnosno višak financijskih sredstava moći će se preusmjeriti, unutar sustava, u zdravstvene resurse.

Uvođenjem „out sourcing“-a racionalizirani su već sada troškovi tehničkog osoblja. Primjerice Klinički bolnički centar Zagreb troškove zaposlenih čistačica u iznosu od 22 mil. kuna smanjio je uvođenjem „out sourcing“-a za 13,7 milijuna kn. Objedinjavanjem navedenih ustanova smanjit će se dosadašnji troškovi tehničkog osoblja na lokaciji sadašnje Klinike za plućne bolesti Jordanovac. U slučaju uvođenja „out sourcing“-a za sve uslužne djelatnosti na lokaciji sadašnjeg Kliničkog bolničkog centra Zagreb ušteda bi se mogla kretati do 50,0 milijuna kn.

Uprava i financiranje

Objedinjavanjem bolničkih zdravstvenih ustanova smanjuje se broj upravnih vijeća i članova upravnih vijeća, kao i visina naknade koja se ostvaruje temeljem sudjelovanja u radu upravnog vijeća bolnice. Tako će umjesto 10 članova upravnog vijeća, nova ustanova imati 5 članova. Godišnja ušteda na naknadama za članove upravnih vijeća procjenjuje se na 44.400,00 kn.

Nadalje, objedinjavanjem spajanjem bolnica smanjuje se broj zaposlenika u ravnateljstvu bolnice, te će nova ustanova imati jednog ravnatelja, jednog zamjenika i tri pomoćnika ravnatelja. Procijenjena godišnja ušteda na razlici plaće dosadašnjih članova uprave, ako ostanu raditi u bolnici, ali na drugom radnom mjestu, procjenjuje se na 270.000,00 kn, odnosno do najviše 1.336.155,00 kn ako ne nastave raditi u istoj ustanovi.

Ukupna ušteda na troškovima uprave bolnice procjenjuje se na najviše 1.380.554,00 kn godišnje, što se može preusmjeriti na financiranje zdravstvene djelatnosti bolnice.

Smanjenje listi čekanja

Objedinjavanjem bolničkih zdravstvenih ustanova i promjenom organizacije rada u djelatnostima koje se preklapaju među ustanovama postiže se mogućnost stvaranja centara izvrsnosti s većim brojem stručnjaka pojedine djelatnosti na jednom mjestu. Time se postiže mogućnost organizacije rada kroz smjenski rad čime se postiže bolja iskoristivost kapaciteta, kako kadrovskih tako i medicinsko-tehničkih. Uvođenjem smjenskog rada povećava se dnevna iskoristivost prije svega medicinsko-tehničke opreme koja se koristi u dijagnosticiranju i liječenje bolesnika, te bolja iskoristivost operacijskih dvorana.

Nadalje, uvođenjem smjenskog rada uz poboljšanje funkcionalnosti i iskoristivosti kapaciteta, smanjuju se liste čekanja za pojedine dijagnostičke i terapijske postupke, pojednostavljuje se postupak naručivanja bolesnika na pojedine postupke te se onemogućuje stvaranja dvostrukih listi čekanja.

Provedba statusne promjene

Odredbom članka 69. stavka 1. Zakona o ustanovama ("Narodne novine" broj 76/93, 29/97, 47/99 i 35/2008), propisano je da se ustanova može pripojiti drugoj ustanovi, a odredbom stavka 3. istoga članka uređeno je da odluku o toj statusnoj promjeni donosi osnivač ustanove.

Klinički bolnički centar Zagreb sa sjedištem u Zagrebu, Šalata 2 i Klinika za plućne bolesti Jordanovac Zagreb sa sjedištem u Zagrebu, Jordanovac 104, zdravstvene su ustanove čiji je osnivač Republika Hrvatska.

Zbog svih naprijed navedenih razloga predlaže se Vladi Republike Hrvatske donošenje odluke o pripajanju Klinike za plućne bolesti Jordanovac Kliničkom bolničkom centru Zagreb.

Provedba predložene odluke neće zahtijevati dodatna sredstva iz državnog proračuna Republike Hrvatske.