

PRIJEDLOG

Na temelju članka 69. stavka 1. i 3. Zakona o ustanovama ("Narodne novine", broj 76/93, 29/97, 47/99 i 35/2008) Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj _____ donijela

O D L U K U

O PRIPAJANJU SVEUČILIŠNE KLINIKE ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC KLINIČKOJ BOLNICI MERKUR

I.

KLINIČKA BOLNICA MERKUR sa sjedištem u Zagrebu, Zajčeva 19, MATIČNI BROJ 080433903, OIB 25883882856 (u daljnjem tekstu: KLINIČKA BOLNICA MERKUR) i SVEUČILIŠNA KLINIKA ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC sa sjedištem u Zagrebu, Dugi Dol 4/a, MATIČNI BROJ 080251547, OIB 81642023797 (u daljnjem tekstu: SVEUČILIŠNA KLINIKA ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC) zdravstvene su ustanove čiji je osnivač Republika Hrvatska.

II.

SVEUČILIŠNA KLINIKA ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC pripaja se KLINIČKOJ BOLNICI MERKUR s danom 1. srpnja 2010.godine.

SVEUČILIŠNA KLINIKA ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC prestaje pripojenjem KLINIČKOJ BOLNICI MERKUR, koja postaje pravni sljednik SVEUČILIŠNE KLINIKE ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC.

III.

KLINIČKA BOLNICA MERKUR preuzima obavljanje cjelokupne djelatnosti SVEUČILIŠNE KLINIKE ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC.

IV.

Danom upisa u sudski registar pripajanja SVEUČILIŠNE KLINIKE ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC KLINIČKOJ BOLNICI MERKUR KLINIČKA BOLNICA MERKUR preuzet će radnike SVEUČILIŠNE KLINIKE ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC.

Danom upisa u sudski registar pripajanja SVEUČILIŠNE KLINIKE ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC KLINIČKOJ BOLNICI MERKUR KLINIČKA BOLNICA MERKUR preuzet će i svu dokumentaciju, pismohranu, poslovni prostor, sva sredstva, prava i obveze SVEUČILIŠNE KLINIKE ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC sa stanjem utvrđenim zaključnom bilancom na dan 30. lipnja 2010. godine.

V.

KLINIČKA BOLNICA MERKUR uskladit će statut, unutarnje ustrojstvo i opće akte s odredbama ove Odluke u roku od 180 dana od dana stupanja na snagu ove Odluke.

Do usklađivanja i donošenja akata iz stavka 1. ove točke na preuzete radnike iz točke IV. stavka 1. ove Odluke primjenjivat će se odgovarajuće odredbe općih akata SVEUČILIŠNE KLINIKE ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC.

VI.

KLINIČKA BOLNICA MERKUR i SVEUČILIŠNA KLINIKA ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC podnijeti će prijavu za upis ove statusne promjene u sudski registar.

VII.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Klasa:
Urbroj:
Zagreb,

PREDSJEDNICA
Jadranka Kosor, dipl. iur.

O B R A Z L O Ž E N J E

Spajanje bolnica i izgradnja velikih bolnica reformski su trendovi prisutni u mnogim razvijenim zemljama svijeta iz dva primarna razloga. Smatra se da su ishodi skrbi za pacijente bolji u većim bolnicama koje skrbe za veći broj sličnih medicinskih slučajeva. Također, brojna zdravstveno-ekonomska istraživanja dokazala su da prosječni troškovi pružanja zdravstvene skrbi padaju s rastom broja kreveta, odnosno povećanjem broja pruženih usluga s obzirom da se fiksni dio troškova skrbi alocira na veći broj «outputa». Navedeno naročito vrijedi u bolničkim ustanovama koje ne funkcioniraju pod punim opterećenjem kapaciteta. Stoga, sa zdravstveno-ekonomskog gledišta, reorganizacija pružanja sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite spajanjem bolnica u Gradu Zagrebu reformska je mjera s očekivanim povoljnim ishodima kako na kvalitetu zdravstvene zaštite, tako i na racionalizaciju neopravdanih troškova. Pozitivni ishodi okrupnjivanja u gospodarstvu su poznati već dugo, te su jedan od razloga i za brojna spajanja i akvizicije tvrtki na globalnom tržištu.

Spajanje bolnica otvara upravljačke prilike čija provedba nedvojbeno treba rezultirati poboljšanjem zdravstvene skrbi za pacijente. Veći volumen medicinskih slučajeva dopušta specijalizaciju medicinskog kadra te poboljšanje procesa pružanja skrbi s obzirom na vrijednost iskustva i rutiniranost u prevenciji liječničkih pogrešaka i unapređenju kvalitete zdravstvene zaštite. Centri izvrsnosti mogu se stvarati samo koncentracijom resursa: ljudi, znanja i medicinske opreme.

Nadalje, kao posljedica iznimnog znanstvenog i stručnog napretka postignutog u posljednjih nekoliko desetljeća, medicina danas funkcionira kao istinski multidisciplinarna struka, kao što je već navedeno, s brojnim specijalizacijama i užim specijalizacijama kliničke medicine. Spajanje bolnica otvara veću mogućnost konzilijarnog rada, te još važnije, sinergijsku koordinaciju liječnika različitih specijalnosti prema pacijentu kojeg se treba pozicionirati u središte sustava skrbi, za razliku od povijesnog modela u kojem je pacijent obilazio različite liječnike u različitim bolnicama. Dobar primjer navedenog jest onkološka skrb gdje nije neuobičajeno da se pacijenta nekoordinirano operira u jednoj, zrači u drugoj, a kemoterapijom liječi u trećoj bolnici. Drugi primjer uključuje objedinjene prijame hitne medicine u kojima liječnici različitih medicinskih specijalizacija pružaju znatno kvalitetniju i učinkovitiju skrb u usporedbi sa starim, decentraliziranim modelom hitne medicinske pomoći po odjelima. Zdravstvene dobiti koordinirane holističke skrbi neupitno su dokazane brojnim znanstvenim istraživanjima.

S ekonomskog stajališta, spajanje bolnica također otvara upravljačke prilike za racionalizaciju troškova i unapređenje učinkovitosti, naročito uzevši u obzir suboptimalnu iskorištenost postojećih kapaciteta zagrebačkih bolnica. Primjeri za optimizaciju su brojni, a uključuju rascjepkanost nabave, nepotrebno multipliciranje generatora administrativnih i tehničkih troškova, neiskorištenost i multipliciranje iznimno skupe opreme i infrastrukture poput operacijskih dvorana, uređaja za kompjuteriziranu tomografiju ili magnetsku rezonancu.

Nadalje, reorganizacijom se mogu otvoriti, primjerice, i mogućnosti racionalizacije sustava putem ukidanja nepotrebno multipliciranih sadržaja i centara pružanja usluga kao što su višestruki laboratoriji, ambulante za hitnu medicinsku pomoć ili specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu koje se nalaze na veoma maloj udaljenost i slično. Navedeno ne mora rezultirati smanjenjem dostupnosti skrbi, već se može provesti tako da se povećanjem učinkovitosti i reorganizacijom skrate liste čekanja za usluge koje se traže više nego što se zbog kapaciteta sustava trenutno pružaju.

Dodatna mogućnost racionalizacije uključuje i zamjenu veoma skupog rada kroz dežurstva smjenskim radom, što trenutno nije moguće provesti zbog rascjepkanosti ljudskih resursa i lokacija na kojima se pružaju usluge.

Klinička bolnica Merkur sa sjedištem u Zagrebu, Zajčeva 19 zdravstvena je ustanova na tercijarnoj razini zdravstvene djelatnosti s predmetom poslovanja upisanim u sudski registar: specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita; bolnička djelatnost; znanstveno-istaživačka djelatnost iz područja medicinskih znanosti te nastavna djelatnost iz područja obrazovanja zdravstvenih djelatnika.

Sveučilišna klinika za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac sa sjedištem u Zagrebu, Dugi Dol 4/a, zdravstvena je ustanova na tercijarnoj razini zdravstvene djelatnosti s predmetom poslovanja upisanim u sudski registar: specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita; bolnička djelatnost; znanstveno-istaživačka djelatnost; nastavna djelatnost iz područja obrazovanja zdravstvenih djelatnika (tiskanje edukativnih materijala i publikacije Diabetologia Croatica).

Klinička bolnica Merkur i Sveučilišna klinika za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac, zdravstvene su ustanove čiji je osnivač Republika Hrvatska.

PRIKAZ SADAŠNJEG STANJA

Posteljni kapaciteti

Tablica 1. Ugovoreni posteljni kapaciteti u Kliničkoj bolnici Merkur i Sveučilišnoj klinici za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac

Naziv djelatnosti	KB MERKUR	SVEUČILIŠNA KLINIKA VUK VRHOVAC
Interna medicina	92	35
Kirurgija	93	
Urologija	10	
Ginekologija i opstetricija	85	
Otorinolaringologija	31	
Sveukupno postelja	311	35

Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita i ugovorena dijagnostika

Tablica 2. Ugovorene ordinacije specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite

Naziv djelatnosti	KB MERKUR	SVEUČILIŠNA KLINIKA VUK VRHOVAC
Interna medicina	5,19	15,20
Neurologija		3,00
Psijhijatrija		0,50
Pedijatrija	0,15	0,50
Kirurgija	2,68	0,13
Urologija	1,00	0,50
Otorinolaringologija	4,25	
Oftalmologija		3,00
Ginekologija	2,70	2,50
Anesteziologija	1,80	

Ukupan broj ugovorenih ordinacija specijalističke dijagnostike u Kliničkoj bolnici Merkur iznosi 30 (18 u punom radnom vremenu, 26 u nepunom radnom vremenu s ukupno 469 sati tjedno), dok je u Sveučilišnoj klinici za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac iznosi 25,7 (24 puno radno vrijeme, 9 nepuno radno vrijeme s ukupno 67 sati tjedno).

Tablica 3. Ugovorene ordinacije specijalističke dijagnostike u djelatnostima koje se preklapaju u dvije ustanove

Naziv djelatnosti	KB MERKUR	SVEUČILIŠNA KLINIKA VUK VRHOVAC
Internistička dijagnostika		0,75
Ultrazvuk	0,60	
Kardiovaskularna dijagnostika - EKG	1,00	0,25
Kardiovaskularna dijagnostika - ergometrija	0,50	0,50
Kardiovaskularna dijagnostika - holter	0,50	
Kardiovaskularna dijagnostika - UZV srca	1,50	0,50
Endoskopija probavnog trakta	3,00	
Psijatrijska dijagnostika		1,00
Urološka dijagnostika	0,25	
Endoskopija urinarnog trakta	1,00	
Ortopedska dijagnostika		
Ultrazvuk lokomotornog sustava	0,50	
Otorinolaringološka dijagnostika	0,38	
Laringoskopija i faringoskopija	0,25	
Audiološka dijagnostika	1,18	
Fonijatrijska dijagnostika	0,15	
Ginekološki ultrazvuk	0,63	
Ginekološka endoskopija	0,13	
Radiologija - klasične i kontrastne pretrage	6,00	
Ultrazvuk	3,00	
CT - kompjuterizirana tomografija	1,00	
Mamografija	1,00	
Klinička citologija	3,50	1,00
Medicinska biokemija	2,75	9,00
Patohistološka dijagnostika	1,00	

Medicinska oprema

Pregled trenutnog stanja vezano uz medicinsku opremu u navedenim bolničkim zdravstvenim ustanovama uključuje podatke o vrsti i broju uređaja, prosječnoj starosti, kao i o lokaciji unutar ustanove tj. djelatnosti u sklopu kojih je navedena oprema raspoređena. Podaci se odnose na tzv. "veliku opremu", odnosno opremu velike vrijednosti, na kojoj se provode dijagnostičke pretrage i terapijski zahvati koji se izvode na velikom broju bolesnika i za koje u pravilu postoje liste čekanja. Popis spomenute opreme uključuje uređaje za magnetsku rezonanciju (MRI), uređaje za kompjuteriziranu tomografiju (CT uređaji), linearne akceleratora, gama kamere te uređaje za brahiterapiju. U nastavku slijedi popis opreme za Kliničku bolnicu Merkur i Sveučilišnu kliniku za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac:

Klinička bolnica Merkur			
Vrsta opreme	Količina	Prosječna starost (godina)	Djelatnost
Magnetska rezonancija (MRI)	0		
Kompjutorizirana tomografija (CT)	1	7	radiologija
Linearni akcelerator	0		
Gama kamera	0		
Uređaj za brahiterapiju	0		

Sveučilišna klinika za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac			
Vrsta opreme	Količina	Prosječna starost (godina)	Djelatnost
Magnetska rezonancija (MRI)	0		
Kompjutorizirana tomografija (CT)	0		
Linearni akcelerator	0		
Gama kamera	0		
Uređaj za brahiterapiju	0		

U okviru Plana znavljanja medicinske opreme u bolničkim ustanovama Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi provest će (dijelom je već provelo) postupak javne nabave medicinske opreme, ukupno 188 uređaja za 24 zdravstvene ustanove u Republici Hrvatskoj. Planirana vrijednost nabave iznosi nešto više od 800 milijuna kuna za cjelokupni predmet nabave, a Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi financijska sredstva osigurati će u projekciji plana Državnog proračuna za razdoblje od 2010. do 2015. godine. Javna nabava provodi se po principu otplate kroz više godina uz sljedeće obveze isporučitelja: uređenje prostora, održavanje i servisiranje uređaja kroz cijelo vrijeme njihove eksploatacije, preuzimanje pune odgovornosti za kontinuirano funkcioniranje uređaja, postojanje obveze u slučaju kvara na uređaju te naknade troškova pregleda svih osoba koje bi inače bile pregledane na tom uređaju da nije u kvaru prema važećim cijenama Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje. Provedbom predmetnog postupka ustanove dobivaju uređen prostor te isporučene i stavljene u funkciju nove uređaje za čiji servis, održavanje i kontinuiranu funkcionalnost odgovara isporučitelj, a sve uključeno u cijenu.

Priloženi model povoljan je iz sljedećih razloga:

- povećanje dostupnosti, kontinuiranosti, cjelovitosti i sveobuhvatnosti zdravstvene zaštite,
- financijski teret nabave raspoređuje se tako da se da se financijska sredstva osiguravaju u državnom proračunu Republike Hrvatske u razdoblju od 6 godina, a tijekom tog razdoblja uređaji se koriste u dijagnostici i liječenju,
- ostvaruje se kontinuirana i cjelovita briga o održavanju i odgovornost za funkcioniranje

uređaja kroz cijelo vrijeme korištenja (podmirivanje troškova dijagnostike i liječenja za pružene usluge u drugim zdravstvenim ustanovama koje osiguranici ne mogu ostvariti dok je uređaj izvan funkcije) snosi isporučitelj.

U okviru Plana znavljanja medicinske opreme planirano je znavljanje sljedeće opreme za navedene bolničke ustanove:

Klinička bolnica Merkur	
Vrsta opreme	Količina
Anesteziološki uređaj	3
Radiološka oprema	1
UZV uređaji	4
Intraoperacijski mobilni RTG uređaj s C-lukom	1
Ukupno	9

Sveučilišna klinika Vuk Vrhovac	
Vrsta opreme	Količina
UZV uređaji	2
Ukupno	2

Kadrovski kapaciteti

Klinička bolnica «Merkur» ima ukupno zaposlena 874 radnika od čega je 620 zdravstvenih radnika. Udio zdravstvenih radnika u ukupnom broju zaposlenih iznosi 70,94 % i nešto je niži od standarda kliničkih ustanova. Od ukupnog broja nezdravstvenih radnika (252) njih 73 ili 8,35 % otpada na administrativne radnike. Preostali broj radnika čine zdravstveni suradnici koji aktivno sudjeluju u pružanju zdravstvene zaštite. Standard broja zdravstvenih radnika na broj postelja je 1,99, a standard svih radnika na broj postelja iznosi 2,81.

Sveučilišna klinika za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac zapošljava ukupno 269 radnika od čega je 177 zdravstvenih. Udio zdravstvenih radnika u ukupnom broju zaposlenih iznosi 65,80 %. Nezdravstvene radnike čini administrativno osoblje (46) i tehničko osoblje (46). Udio administrativnog osoblja u ukupnom broju zaposlenih iznosi 17,10 %.

Ustanova	Ukupan broj radnika	Broj zdravstvenih radnika	Udio zdr. radnika od ukupno zaposlenih	Broj ugovorenih postelja	Standard broja zdrav. radnika na broj postelja	Standard broja svih radnika na broj postelja	Broj administrativnih radnika	Broj tehničkih radnika	Ukupno nezdravstvenih radnika
KLINIČKA BOLNICA «MERKUR»	874	620	70,94	311	1,99	2,81	73	179	252
SVEUČILIŠNA KLINIKA VUK VRHOVAC	269	177	65,80	35	5,06	7,69	46	46	92

Financijski pokazatelji

Tablica 4. Proračuni Kliničke bolnice Merkur i Sveučilišne klinike za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac

	KB MERKUR	SVEUČILIŠNA KLINIKA ZA DIJABETES, ENDOKRINOLOGIJU I BOLESTI METABOLIZMA VUK VRHOVAC
Ukupni proračun	198.372.000,00	57.396.000,00
Izvanproračunske stavke		
Zdravstvena zaštita hrvatskih državljana s prebivalištem u BiH	10.000,00	
Sveukupno	198.382.000,00	57.396.000,00

PRIKAZ STANJA NAKON PRIPAJANJA

Posteljni kapaciteti

Tablica 5. Posteljni kapaciteti u objedinjenoj Kliničkoj bolnici Merkur

Naziv djelatnosti	KB MERKUR	SVEUČILIŠNA KLINIKA VUK VRHOVAC	<i>KB MERKUR</i>
Interna medicina	92	35	<i>127</i>
Kirurgija	93		<i>93</i>
Urologija	10		<i>10</i>
Ginekologija i opstetricija	85		<i>85</i>
Otorinolaringologija	31		<i>31</i>
Sveukupno postelja	311	35	<i>346</i>

Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita i ugovorena dijagnostika

Tablica 6. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita u objedinjenoj Kliničkoj bolnici Merkur

Naziv djelatnosti	KB MERKUR	SVEUČILIŠNA KLINIKA "VUK VRHOVAC"	<i>KB MERKUR</i>
Interna medicina	5,19	15,20	20,39
Neurologija		3,00	3,00
Psihijatrija		0,50	0,50
Pedijatrija	0,15	0,50	0,65
Kirurgija	2,68	0,13	2,81
Urologija	1,00	0,50	1,50
Otorinolarinologija	4,25		4,25
Oftalmologija		3,00	3,00
Ginekologija	2,70	2,50	5,20
Anesteziologija	1,80		1,80

Tablica 7. Specijalistička-dijagnostika u objedinjenoj Kliničkoj bolnici Merkur

Naziv djelatnosti	KB MERKUR	SVEUČILIŠNA KLINIKA "VUK VRHOVAC"	<i>KB MERKUR</i>
Internistička dijagnostika		0,75	0,75
Ultrazvuk	0,60		0,60
Kardiovaskularna dijagnostika - EKG	1,00	0,25	1,25
Kardiovaskularna dijagnostika - ergometrija	0,50	0,50	1,00
Kardiovaskularna dijagnostika - holter	0,50		0,50
Kardiovaskularna dijagnostika - UZV srca	1,50	0,50	2,00
Endoskopija probavnog trakta	3,00		3,00
Psihijatrijska dijagnostika		1,00	
Urološka dijagnostika	0,25		
Endoskopija urinarnog trakta	1,00		
Ortopedska dijagnostika			
Ultrazvuk lokomotornog sustava	0,50		
Otorinolarinološka dijagnostika	0,38		
Laringoskopija i faringoskopija	0,25		0,25
Audiološka dijagnostika	1,18		1,18
Fonijatrijska dijagnostika	0,15		0,15
Ginekološki ultrazvuk	0,63		0,63
Ginekološka endoskopija	0,13		0,13
Radiologija - klasične i kontrastne pretrage	6,00		6,00

Ultrazvuk	3,00		3,00
CT - kompjuterizirana tomografija	1,00		1,00
Mamografija	1,00		1,00
Klinička citologija	3,50	1,00	4,50
Medicinska biokemija	2,75	9,00	11,75
Patohistološka dijagnostika	1,00		1,00

Medicinska oprema

Planiranim objedinjavanjem navedenih bolničkih zdravstvenih ustanova doći će do ujedinjavanja kapaciteta, što će u kombinaciji s većim brojem zdravstvenih radnika stvoriti preduvjete za bolju iskoristivost opreme, povećanje broja pruženih usluga kao i posljedično smanjenje listi čekanja za sve vrste dijagnostičkih pretraga i terapijskih postupaka koji se mogu provesti na navedenoj opremi. Osim toga, pacijenti koji su pojedinu uslugu dosad morali obaviti u drugoj zdravstvenoj ustanovi, sada će se za istu moći naručiti te je i obaviti unutar iste kuće, čime se smanjuje potrebna dokumentacija (uputnice doktora opće/obiteljske medicine, uputnice za suradne ustanove) i omogućuje obavljanje tražene usluge u kraćem vremenskom razdoblju.

Kadrovski kapaciteti

Objedinjavanjem Kliničke bolnice Merkur i Sveučilišne klinike za klinike Vuk Vrhovac broj ukupno zaposlenih iznosit će 1143 radnika od čega su 797 zdravstvena radnika. Udio zdravstvenih radnika u ukupnom broju zaposlenih iznosit će 69,73 %. Nezdravstveni radnici činit će 30,09 %, od čega su 119 administrativna radnika i 225 tehnička radnika. Standard broja zdravstvenih radnika na broj postelja u novoj ustanovi iznosit će 2,3, a standard svih radnika na broj postelja iznosi 3,3.

Ustanova	Ukupan broj radnika	Broj zdravstvenih radnika	Udio zdr. radnika od ukupno zaposlenih	Broj ugovorenih postelja	Standard broja zdrav. radnika na broj postelja	Standard broja svih radnika na broj postelja	Broj administrativnih radnika	Broj tehničkih radnika	Ukupno nezdravstvenih radnika
KLINIČKA BOLNICA «MERKUR»	874	620	70,94	311	1,99	2,81	73	179	252
KLINIKA VUK VRHOVAC	269	177	65,80	35	5,06	7,69	46	46	92
Ukupno	1143	797	69,73	346	2,3	3,3	119	225	344

Financijski pokazatelji

Tablica 8. Proračun u objedinjenoj Kliničkoj bolnici Merkur

	KB MERKUR	SVEUČILIŠNA KLINIK A VUK VRHOVAC	<i>KB MERKUR</i>
Ukupni proračun	198.372.000,00	57.396.000,00	255.768.000,00
Izvanproračunske stavke			
Zdravstvena zaštita hrv. državljana s prebivalištem u BiH	10.000,00		10.000,00
Sveukupno	198.382.000,00	57.396.000,00	255.778.000,00

POZITIVNI UČINCI PRIPAJANJA

Iskoristivost i dostupnost

Klinička bolnica Merkur i Klinika za endokrinologiju, dijabetes i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac, zdravstvene su ustanove koje se u svojim djelatnostima nadopunjuju iako ima određenih preklapanja (liječenje neplodnosti). Njihovim objedinjavanjem osobito će biti olakšano provođenje određenih visokodiferentnih dijagnostičkih i terapijskih postupaka. Ovo je osobito značajno s obzirom da bolesnici koji boluju od dijabetesa imaju mnogobrojne komplikacije koje se ne mogu liječiti konzervativnim putem već su potrebni invazivni kardiološki i/ili radiološki postupci, a također su česte komplikacije na bubrezima, što dovodi do zatajenja i potrebe hemodijalize, odnosno transplantacije što se provodi u Kliničkoj bolnici Merkur. Na ovaj način pacijenti oboljeli od dijabetesa dobivaju objedinjenu multidisciplinarnu skrb bez nepotrebnih administrativnih prepreka.

Objedinjeni hitni prijam Kliničke bolnice Merkur i Sveučilišne klinike za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac

Objedinjavanjem Kliničke bolnice Merkur i Sveučilišne klinike za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac u jednu ustanovu ostvaruje se mogućnost racionalizacije rada hitnih ambulanti i hitnog bolničkog prijama. U Kliničkoj bolnici Merkur ugovoreno je ukupno 6 hitnih ambulanti, a u Sveučilišnoj klinici za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac 1 hitna ambulanta i to u djelatnosti interne medicine. Pripajanjem Sveučilišne klinike za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac Kliničkoj bolnici Merkur moguće je smanjiti broj hitnih ambulanti u djelatnosti interne medicine, bez utjecaja na dostupnost zdravstvene zaštite, uz povećanu efikasnost i ekonomičnost rada pri čemu se postiže ušteda na godišnjoj razini od 670.000,00 kn.

Zanavljanje opreme

Objedinjavanjem bolničkih zdravstvenih ustanova omogućit će se bolje planiranje potreba za nabavom novih medicinsko-tehničkih uređaja i ostale medicinske opreme, odnosno izbjeći će se preklapanje u postupcima zanavljanja. Uz to, neke od ustanova moći će biti posebno osposobljene za pružanje pojedinih zdravstvenih usluga jer će grupiranje medicinske opreme i kadrova dovesti do povećanog obrtaja pacijenata, većeg broja pruženih usluga, stjecanja potrebnog iskustva i naposljetku uspostavljanja specijaliziranih centara za pojedine bolesti ili dijagnostičke postupke sa svom potrebnom opremom i zdravstvenim kadrom.

Planiranjem zanavljanja za objedinjene ustanove izbjeći će se dupliciranje sadržaja što je u nekim slučajevima rezultiralo postojanjem visoko specijaliziranih i iznimno skupih uređaja u dvije bolničke ustanove koje su neznatno prostorno udaljene. Isto je rezultiralo potrebom za edukacijom dva tima, a često i nejednakom iskoristivošću.

S obzirom da će se pripajanjem bolničkih ustanova povećati broj uređaja na kojima se rutinski obavljaju najčešći dijagnostički i terapijski postupci i time smanjiti potreba za nabavom istih, financijskim planiranjem moći će se predvidjeti nabava posebno skupe ili usko specijalizirane medicinske opreme koja će se koristiti u radu obje ustanove na subspecijalističkoj razini zdravstvene zaštite. Dosad je takva nabava bila izrazito otežana zbog ograničenih financijskih sredstava koja su nužno bila usmjerena u nabavu jednostavnije, češće korištene opreme. Osim toga, pripajanjem dviju ustanova, od kojih jedna ima iznimno skupu dijagnostičku opremu, a druga dodatne raspoložive kadrove omogućit će se maksimalna iskoristivost navedenog uređaja, ponajviše kroz smjenski rad. Time će se povećati broj pruženih usluga na dnevnoj bazi što će posljedično drastično utjecati na smanjivanje listi čekanja i omogućiti veću dostupnost zdravstvene zaštite.

Objedinjenim postupcima javne nabave za više ustanova, koje Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi već provodi, omogućuje se nabava kvalitetne medicinske opreme po znatno nižim cijenama. Primjerice, u dosad provedenim javnim natječajnim postupcima za nabavu 6 linearnih akceleratora, 4 uređaja za magnetsku rezonanciju, 4 SPECT/CT sustava i 2 gama kamere ostvarena je ušteda od više od 55 milijuna kuna, a navedena financijska sredstva mogu se dalje uložiti u dodatno poboljšanje pružanja zdravstvenih usluga. Osim toga, uvođenjem novog principa javne nabave osigurava se u cijenu uključeno održavanje uređaja kroz cijeli period otplate, potrebna edukacija osoblja, ali i brzo i učinkovito servisiranje uređaja u slučaju kvara, što je predviđeno ugovorom, a omogućava nesmetano obavljanje dijagnostičkih ili terapijskih zahvata čak i kad je uređaj u kvaru usmjeravanjem bolesnika u druge ustanove na teret ponuditelja opreme.

Objedinjena nabava Kliničke bolnice Merkur i Sveučilišne klinike za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac

Ukupni izdaci Kliničke bolnice Merkur i Sveučilišne klinike za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac na lijekove, potrošni medicinski materijal te ostale izdatke iznosi 138.610.944,00 kn. Objedinjavanjem nabave moguće je postići uštede na godišnjoj razini između 10% i 20% te se procjenjuju na najmanje 13.800.000,00 kn.

Tablica. Izdaci za lijekove, potrošni medicinski materijal i ostale materijalne izdatke

NAZIV USTANOVE	LIJEKOVI	POTROŠNI MED. MATER.	OSTALI IZDACI
KB MERKUR	38.845.258	36.524.999	40.106.904
SVEUČILIŠNA KLINIKA ZA DIJABETES ZAGREB	4.729.848	8.216.554	10.187.381
UKUPNO	43.575.106	44.741.553	50.294.285

Centri izvrsnosti i kadrovi

Klinika za endokrinologiju, dijabetes i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac centar je za liječenje neplodnosti, međutim nema postelje ginekologije i opstetricije. Ujedinjavanjem s Kliničkom bolnicom Merkur, stvorit će se jedinstveni centar za medicinsku oplodnju, odnosno za liječenje neplodnosti gdje će se neplodni parovi pratiti od samog početka liječenja, pa sve do rođenja djeteta što daje novu kvalitetu obradi i liječenju spomenutog problema.

Kako je prethodno spomenuto, pacijenti oboljeli od dijabetesa s bubrežnim komplikacijama dobit će cjelovitu skrb u svim segmentima liječenja, sve do transplantacije bubrega.

Koncentracija visokodiferenciranog zdravstvenog kadra (doktora supspecijalista) i primjena najsuvremenijih znanstvenih otkrića, u novoj kliničkoj ustanovi omogućuje visoku kvalitetu pruženih usluga te veću iskoristivost bolničkih kapaciteta.

Relativno povećanje broja stručnjaka na jednom mjestu smanjilo bi potrebe za dodatnim zapošljavanjem ionako deficitarnog kadra.

Udio zdravstvenih radnika u novoj ustanovi postepeno bi rastao na račun smanjenja viška administrativnog osoblja koji će se riješiti prirodnim odljevom. Objedinjavanjem bolnica i informatizacijom bolničkog sustava značajno se smanjuju potrebe za nezdravstvenim kadrom čime bi se raspoloživa financijska sredstva mogla preusmjeriti (unutar sustava) u zdravstvene resurse.

Klinička bolnica «Mercur» i Sveučilišna klinika za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac danas zapošljavaju ukupno 344 nezdravstvena radnika od čega je 119 administrativnih. Objedinjavanjem bolnica postepeno će se smanjiti broj administrativnog osoblja prirodnim odljevom u narednih pet godina (cca 10-20 %). To se posebno odnosi na Sveučilišnu kliniku za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac koja trenutačno ima visok udio administrativnog kadra (17,10 %) u ukupnom broju radnika. Nastala ušteda zbog smanjenja administrativnog osoblja, odnosno višak financijskih sredstava moći će se preusmjeriti, unutar sustava, u zdravstvene resurse.

Mogućim uvođenjem „out sourcing“-a dodatno će se smanjiti troškovi tehničkog osoblja, koji sada u obje ustanove čine 19,69 % od ukupnog broja radnika.

Uprava i financiranje

Objedinjavanjem bolničkih zdravstvenih ustanova smanjuje se broj upravnih vijeća i članova upravnih vijeća, kao i visina naknade koja se ostvaruje temeljem sudjelovanja u radu upravnog vijeća bolnice tako da umjesto 10 članova upravnog vijeća, nova ustanova ima 5 članova. Godišnja ušteda na naknadama za članove upravnih vijeća procjenjuje se na 44.400,00 kn.

Nadalje, objedinjavanjem bolnica smanjuje se broj zaposlenika u ravnateljstvu, te će nova ustanova imati jednog ravnatelja, jednog zamjenika i tri pomoćnika ravnatelja. Procijenjena godišnja ušteda na razlici plaće dosadašnjih članova uprave, ako ostanu raditi u bolnici, ali na drugom radnom mjestu, procjenjuje se na 270.000,00 kn, odnosno do najviše 1.336.155,00 kn ako ne nastave raditi u istoj ustanovi. Ukupna ušteda na troškovima uprave bolnice procjenjuje se na najviše 1.380.554,00 kn godišnje, što se može preusmjeriti na financiranje zdravstvene djelatnosti bolnice.

Smanjenje listi čekanja

Objedinjavanjem bolničkih zdravstvenih ustanova i promjenom organizacije rada u djelatnostima koje se preklapaju među ustanovama postiže se mogućnost stvaranja centara izvrsnosti s većim brojem stručnjaka pojedine djelatnosti na jednom mjestu. Time se postiže mogućnost organizacije rada kroz smjenski rad čime se postiže bolja iskoristivost kapaciteta, kako kadrovskih tako i medicinsko tehničkih. Uvođenjem smjenskog rada povećava se dnevna iskoristivost prije svega medicinsko tehničke opreme koja se koristi u dijagnosticiranju i liječenju bolesnika te bolja iskoristivost operacijskih dvorana.

Nadalje, uvođenjem smjenskog rada uz poboljšanje funkcionalnosti i iskoristivosti kapaciteta, smanjuju se liste čekanja za pojedine dijagnostičke i terapijske postupke, pojednostavnjuje se postupak naručivanja bolesnika na pojedine postupke te se onemogućuje stvaranja dvostrukih listi čekanja.

Provedba statusne promjene

Odredbom članka 69. stavka 1. Zakona o ustanovama ("Narodne novine" broj 76/93, 29/97, 47/99 i 35/2008), propisano je da se ustanova može pripojiti drugoj ustanovi, a odredbom stavka 3. istoga članka uređeno je da odluku o toj statusnoj promjeni donosi osnivač ustanove.

Klinička bolnica Merkur sa sjedištem u Zagrebu, Zajčeva 19 i Sveučilišna klinika za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac sa sjedištem u Zagrebu, Dugi Dol 4/a, zdravstvene su ustanove čiji je osnivač Republika Hrvatska.

Zbog svih naprijed navedenih razloga predlaže se Vladi Republike Hrvatske donošenje odluke o pripajanju Sveučilišne klinika za dijabetes, endokrinologiju i bolesti metabolizma Vuk Vrhovac Kliničkoj bolnici Merkur.

Provedba predložene odluke neće zahtijevati dodatna sredstva iz državnog proračuna Republike Hrvatske.