



PROJEKT OBJEDINJAVANJA SVJETLOVODNE INFRASTRUKTURE U TRGOVAČKIM DRUŠTVIMA U VLASNIŠTVU REPUBLIKE HRVATSKE

Ministar

dr.sc. Siniša Hajdaš Dončić



Zaključak Vlade RH od 17. siječnja 2013.:

1. Pokreće se Projekt objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u trgovačkim društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske (u daljnjem tekstu: Projekt).
2. Zadužuje se Centar za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicija za vođenje Projekta, ostvarivanje pretpostavki za ostvarivanje Projekta, uklanjanje prepreka i utvrđivanje izvora financiranja provedbe Projekta.
3. Zadužuje se Centar za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicija za izradu analize i prijedloga odluke o izboru nositelja operativne provedbe tehničkog dijela Projekta te upravljanja i održavanja izvedenog Projekta.

Faza 1 (do 1.3.2013.):

1. Snimka stanja
2. Analiza mogućih modela
3. Analiza prepreka ostvarivanja projekta
4. Preporuka daljnjih koraka



Projektni tim:

CEI

MPPI

MU

HAKOM

CARNet

Javne tvrtke i institucije obuhvaćene projektom



Konzultirane institucije i tvrtke



HRVATSKA ENERGETSKA
REGULATORNA AGENCIJA





U izgradnju i upravljanje svjetlovodnom infrastrukturom javna poduzeća investirala su značajna sredstva:

Duljina svjetlovoda:	8.400 km
Vrijednost imovine:	1,4 mlrd kn
Ljudski potencijali:	283
Prihodi od iznajmljivanja (2012.):	24,4 mln kn



Razmatrana su tri modela upravljanja:

Upravitelj mreže

- Ne mijenja se vlasnička struktura, svjetlovodna infrastruktura ostaje u njihovom vlasništvu, odnosno u vlasništvu države gdje je riječ o koncesiji.
- Upravitelj administrativnim aktom od vlasnika (države) dobiva mandat za objedinjavanje i upravljanje viškom infrastrukture državnih tvrtki
- S državnim tvrtkama Upravitelj uređuje dugoročne međusobne odnose

Veleprodajni/Vlasnički model

- Vlasničko izdvajanje svjetlovodne infrastrukture iz javnih tvrtki i prijenos u imovinu veleprodajnog operatora.
- Veleprodajni operator upravlja izdvojenom imovinom, te je komercijalizira

Hibridni model

- Razmatrana je mogućnost da se dio imovine potrebne za funkcioniranje TDU vlasnički izdvoji u tvrtku koja će biti zadužena da omogućuje neovisno funkcioniranje mreža TDU (CARnet i HITROnet)
- Drugi dio viškova infrastrukture dao bi se na upravljanje Upravitelju mreže za daljnju komercijalizaciju

U svim modelima predviđeno je stvaranje zatvorene mreže TDU (za potrebe CARnet-a, HITROnet-a itd...)



Prednosti modela upravitelja mreže za RH





Prednosti modela upravitelja mreže za javne tvrtke





Preporučuje se odabir postojeće tvrtke kao Upravitelja mreže

Svaki samostalno nastavlja poslovanje u tom segmentu (HEP za sebe, a OiV objedinjava ostale)

HEP i OiV osnivaju zajednički JV (OiV se restrukturira i izdvaja OiV DO, HEP ulazi u suvlasništvo OiV DO)

Definira se jedan koji nastavlja poslovanje s vezama, drugi odustaje (HEP ili OiV).

Osniva se novo društvo u vlasništvu države s intencijom da bude Operator - Upravitelj

- Državi nisu potrebna 2 entiteta koji razvijaju mrežu
- Ne omogućavaju se sve sinergije i uštede, te izostaje dio financijskih koristi
- OiV kao nacionalni nositelj bio bi znatno efikasniji da može uključiti i HEP-ovu mrežu, pogotovo obzirom na potencijal daljnjeg razvoja

- Potrebno definirati mehanizam direktnog nadzora nadležnog Ministra nad radom JV tvrtke
- Moguće pitanje sudjelovanja ostalih javnih tvrtki u JV-u
- JV tvrtka posredno pod nadležnosti dva sektorski različita ministarstva (različiti zakonodavni i ostali okviri)

- Ubrzava se proces; nema potrebe za osnivanjem nove tvrtke
- I OiV i HEP imaju predispozicije za ulogu Upravitelja
- Jedini su OiV i HEP ekipirani i iskazali interes da preuzmu tu ulogu

- Suboptimalno, ali kompromisno rješenje
- Mogućnost direktnog utjecaja nadležnog Ministra
- Izdvajanje dijelova OiV-a i HEP-a u novu tvrtku
- Nešto dulje vrijeme potrebno za ustroj nove tvrtke
- Fiksni troškovi povezani s radom nove tvrtke

U svim modelima potrebno operativno restrukturiranje



Usporedba HEP-a i OiV-a za ulogu Upravitelja

HEP

- Financijska i operativna snaga kompanije
 - Snažnija tvrtka, ali „optika” manje značajna za poslovanje i nije temeljno poslovanje
- Tehnički najrazvijenija mreža
- SmartGrid – vlastiti motiv za FTTH

OiV

- Projekt unutar temeljnog poslovanja tvrtke
- Iskustvo u dosadašnjem objedinjavanju
- Bolje predispozicije za nepristranost budući da nema vlastitu mrežu

	HEP Grupa, 2011.	OiV, 2011
	HRK 000	HRK 000
Ukupni prihodi	13.074.051	254.579
Prihodi od EKI i kapaciteta – trenutni (u trenutku objedinjavanja)	12.000 (24.400)	2.400 (24.400)
<i>Udio prihoda od EKI i kapaciteta –u ukupnim prihodima trenutni/ u trenutku objedinjavanja</i>	<i>0,09% (0,19%)</i>	<i>0,94% (9,58%)</i>
EBITDA	2.202.936	81.126
EBITDA marža	17%	32%
Ukupna imovina	33.746.370	525.884
Neto dug	13.280.831	280.885
Neto dug / EBITDA	6,0	3,5
Broj zaposlenih (u EKI)	13.762 (160)	299 (100)



PROJEKT NE UKLJUČUJE:

- Stvaranje državnog telekom operatora
- Pružanje usluga krajnjim korisnicima
- Preuzimanje upravljanja nad dijelom kapaciteta koji javne tvrtke koriste za vlastite poslovne potrebe



Sljedeći koraci:

- Donošenje Odluke VRH o izboru i zadaćama nositelja operativne provedbe projekta
- Priprema ugovora o upravljanju svjetlovodnom infrastrukturom (OiV i CEI, rok: 30 dana)
- Sklapanje pojedinačnih ugovora o upravljanju svjetlovodnom infrastrukturom između OiV-a i trgovačkih društava (rok: 30 dana)
- Izrada poslovnog plana s modelom rada, održavanja i budućeg ulaganja u dogradnju, proširenje i zajedničko korištenje svjetlovodne mreže (OiV i CEI, rok: 60 dana)



MINISTARSTVO POMORSTVA, PROMETA
I INFRASTRUKTURE

www.mppi.hr