

Na temelju članka 31. stavka 2. Zakona o Vladi Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 150/2011), te članka 69. stavaka 1. i 3. Zakona o ustanovama (Narodne novine, br. 76/93, 29/97, 47/99 i 35/2008), a u vezi s člankom 7. stavkom 5. Zakona o sanaciji javnih ustanova (Narodne novine, broj 136/2012), Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj \_\_\_\_\_ godine donijela

## **ODLUKU**

### **o pripajanju Specijalne bolnice za kronične bolesti Novi Marof i Bolnice za plućne bolesti i TBC Klenovnik Općoj bolnici Varaždin**

#### **I.**

OPĆA BOLNICA VARAŽDIN, sa sjedištem u Varaždinu, Ivana Meštrovića bb, matični broj: 070001600, OIB: 59638828302, SPECIJALNA BOLNICA ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF, sa sjedištem u Novom Marofu, Varaždinska 2, matični broj: 070027141, OIB: 60942270647 i BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK, sa sjedištem u Klenovniku, Klenovnik 1, matični broj: 070000818, OIB: 36627766446, zdravstvene su ustanove čiji je osnivač Varaždinska županija.

Osnivačka prava zdravstvenih ustanova iz stavka 1. ove točke prenesena su na Republiku Hrvatsku na temelju Odluke o sanaciji Opće bolnice Varaždin (Narodne novine, broj 48/2013), Odluke o sanaciji Specijalne bolnice za kronične bolesti Novi Marof (Narodne novine, broj 48/2013) i Odluke o sanaciji Bolnice za plućne bolesti i TBC Klenovnik (Narodne novine, broj 48/2013), s danom 3. svibnja 2013. godine.

#### **II.**

SPECIJALNA BOLNICA ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF i BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK pripajaju se OPĆOJ BOLNICI VARAŽDIN, s danom 1. siječnja 2014. godine.

SPECIJALNA BOLNICA ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF i BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK prestaju pripojenjem OPĆOJ BOLNICI VARAŽDIN, koja postaje pravni sljednik SPECIJALNE BOLNICE ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF i BOLNICE ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK.

**III.**

OPĆA BOLNICA VARAŽDIN preuzima obavljanje cjelokupne djelatnosti SPECIJALNE BOLNICE ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF i BOLNICE ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK.

**IV.**

Danom upisa u sudski registar pripajanja SPECIJALNE BOLNICE ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF i BOLNICE ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK OPĆOJ BOLNICI VARAŽDIN, OPĆA BOLNICA VARAŽDIN preuzet će radnike SPECIJALNE BOLNICE ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF i BOLNICE ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK.

Danom upisa u sudski registar pripajanja SPECIJALNE BOLNICE ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF i BOLNICE ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK OPĆOJ BOLNICI VARAŽDIN, OPĆA BOLNICA VARAŽDIN preuzet će i svu dokumentaciju, pismohranu, poslovni prostor, sva sredstva, prava i obveze SPECIJALNE BOLNICE ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF i BOLNICE ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK sa stanjem utvrđenim zaključnom bilancom na dan 31. prosinca 2013. godine.

**V.**

Danom pripajanja SPECIJALNE BOLNICE ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF i BOLNICE ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK OPĆOJ BOLNICI VARAŽDIN prestaje mandat sanacijskom upravitelju i Sanacijskom vijeću SPECIJALNE BOLNICE ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF i BOLNICE ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK.

**VI.**

OPĆA BOLNICA VARAŽDIN uskladit će Statut, unutarnje ustrojstvo i opće akte s odredbama ove Odluke u roku od 90 dana od dana stupanja na snagu ove Odluke.

Do usklađivanja i donošenja akata iz stavka 1. ove točke, na preuzete radnike iz točke IV. stavka 1. ove Odluke primjenjivat će se odgovarajuće odredbe općih akata SPECIJALNE BOLNICE ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF i BOLNICE ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK

**VII.**

OPĆA BOLNICA VARAŽDIN, SPECIJALNA BOLNICA ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF i BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK podnijet će prijavu za upis ove statusne promjene u sudski registar.

**VIII.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Klasa:  
Urbroj:

Zagreb,

PREDSJEDNIK

Zoran Milanović

## OBRAZLOŽENJE

U svim zdravstvenim sustavima svijeta, kontinuirani pritisak pružanja više kvalitete zdravstvenih usluga po nižim troškovima rezultirao je naporima da se kontrolira, konsolidira i racionalizira bolničko poslovanje. S tim ciljem, spajanje i pripajanje bolnica postaje globalni trend. Od spajanja i pripajanja bolnica očekuje se ispunjenje dvaju ključnih ciljeva: (1) znatno poboljšanje kvalitete zdravstvenih usluga i (2) poboljšanje financijskog poslovanja. Trenutni val spajanja i pripajanja u bolničkim zdravstvenim sustavima diljem svijeta nije novina. Primjerice, u Velikoj Britaniji 112 bolnica se spojilo u razdoblju između 1997. i 2006. godine; u Norveškoj 17 bolnica u razdoblju između 1992. i 2000. godine (trenutno Norveška ima oko 60 bolnica); u razdoblju između 2000. i 2010. godine, bilo je 99 bolničkih spajanja i pripajanja u Francuskoj i 129 u Njemačkoj. Na temelju navedenih, ali i drugih iskustava, a uzimajući u obzir specifičnosti hrvatskog zdravstvenog sustava, predlažu se pripajanja bolnica u hrvatskom zdravstvenom sustavu.

Prijedlog pripajanja temelji se i na intenciji rješavanja strateških problema hrvatskog zdravstvenog sustava. Identificirani su strateški problemi u hrvatskom zdravstvu: slaba povezanost i manjkav kontinuitet u zdravstvu; neujednačena ili nepoznata kvaliteta zdravstvene zaštite; nedovoljna učinkovitost i djelotvornost u zdravstvenom sustavu; slaba ili neujednačena dostupnost zdravstvene zaštite, te nagomilani dugovi u proteklom razdoblju. Predložena pripajanja dio su reformskih mjera koje provodi Ministarstvo zdravlja, a u skladu sa strateškim prioritetima definiranim Nacionalnom strategijom razvoja zdravstva 2012. - 2020.: (1) razvoj informatizacije i eZdravstva; (2) jačanje i bolje korištenje ljudskih resursa u zdravstvu; (3) jačanje upravljačkih kapaciteta u zdravstvu; (4) reorganizacija ustroja i djelovanja zdravstvenih ustanova; (5) poticanje kvalitete u zdravstvenoj zaštiti; (6) jačanje preventivnih aktivnosti; (7) očuvanje financijske stabilnosti zdravstva i (8) suradnja s drugim resorima i društvom u cjelini. Ministarstvo zdravlja je u rujnu 2013. godine predalo izvješće Vladi Republike Hrvatske prema kojem je u planu provedba sljedećih mjera: definiranje plana reorganizacije i novog modela ustroja bolničkog sustava, provedba sanacije bolnica, definiranje pitanja izdvajanja i modela izdvajanja nezdravstvenih djelatnosti iz nadležnosti bolnica te definiranje plana dugoročnog unapređenja sustava planiranja i upravljanja ljudskim potencijalima u zdravstvu. Prijedlog pripajanja jedan je od koraka ispunjavanja provedbe navedenih mjera.

Ključni argumenti u prilog predloženim pripajanjima u okviru hrvatskog bolničkog zdravstvenog sustava su: pružanje kvalitetnijih zdravstvenih usluga pacijentima, prijeko potrebna racionalizacija poslovanja i bolja kontrola troškova.

Centri izvrsnosti mogu se stvarati samo koncentracijom resursa: ljudi, znanja i medicinske opreme. Predložena pripajanja bolnica otvaraju upravljačke prilike čija provedba nedvojbeno treba rezultirati poboljšanjem kvalitete zdravstvene skrbi za pacijente. Veći obujam medicinskih slučajeva omogućuje specijalizaciju medicinskog kadra te poboljšanje procesa pružanja skrbi s obzirom na vrijednost iskustva u prevenciji liječničkih pogrešaka i unapređenju kvalitete zdravstvene zaštite. Predložena pripajanja otvaraju veću mogućnost konzilijarnog rada, te još važnije, sinergijsku koordinaciju liječnika različitih specijalnosti prema pacijentu kojeg se treba pozicionirati u središte zdravstvenog sustava, za razliku od modela u kojem pacijent obilazi različite liječnike u različitim bolnicama. Omogućit će se preraspodjela i optimalno

koncentriranje bolničkih usluga i korištenje postojećih kapaciteta, ukidanje nepotrebnog umnožavanja dijagnostičkih i terapijskih zahvata na malim zemljopisnim udaljenostima i drugo. Koordinirana holistička zdravstvena skrb od iznimne je koristi pacijentima. Nadalje, povećanjem učinkovitosti i reorganizacijom skratit će se liste čekanja za određene zdravstvene usluge, prvenstveno one koje su pripojenim bolnicama zajedničke.

Predložena pripajanja rezultirat će racionalizacijom dobrog dijela bolničkih troškova, kao i omogućiti bolju kontrolu nad istima. Centralizirano upravljanje omogućuje veću učinkovitost i bolju alokaciju svih resursa, kao ključnih preduvjeta racionalizacije cjelokupnog poslovanja bolničkih sustava.

Kako je već istaknuto, prijedlog pripajanja u skladu je sa svim reformskim mjerama u zdravstvenom sustavu koje provodi Ministarstvo zdravlja, odnosno Vlada Republike Hrvatske. U prvom redu, navedeno se odnosi na sanaciju bolnica, implementaciju Master plana bolničkog zdravstvenog sustava, izdvajanje nezdravstvenih djelatnosti i drugo.

Zbog gomilanja dugova kliničkih i županijskih bolnica te Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, koji su krajem 2011. godine dosegli razinu duga od 5,7 milijardi kuna (uz 677 milijuna kuna neevidentiranih dugoročnih obveza), a uložnim naporima u racionalizaciju bolničkog poslovanja, isti su 2012. godine smanjeni na 5 milijardi kuna, Vlada Republike Hrvatske donijela je odluku o sanaciji zdravstvenih ustanova. Veći dio bolničkog zdravstvenog sustava trenutno je u procesu sanacije, koji postavlja pred isti imperativ provedbe reorganizacije i racionalizacije poslovanja zdravstvenih ustanova, ali i bolju kontrolu nad troškovima. Zakonom o sanaciji javnih ustanova stvorene su pretpostavke za racionalizaciju poslovanja i županijskih bolnica koje su do sada, unutar bolničkog sektora, bile najveći generatori dugovanja. Cilj je osigurati najvišu moguću razinu i najbolju kvalitetu pruženih zdravstvenih usluga za iznose koji se izdvajaju za zdravstveni sustav. Predložena pripajanja jedna su od mjera racionalizacije troškova bolnica koja će smanjiti bolničku potrošnju i tako pospješiti učinke procesa sanacije. Smanjenjem broja bolnica u zdravstvenom sustavu kroz predmetna pripajanja olakšati će se i nadzor nad praćenjem same provedbe sanacije.

Predložena pripajanja omogućit će i lakšu implementaciju Master plana bolničkog zdravstvenog sustava, ključnog dokumenta za reorganizaciju bolničkog sustava. Ciljevi predloženih pripajanja, te implementacije Master plana bolničkog zdravstvenog sustava su zajednički: usporavanje porasta bolničke potrošnje kroz remodeliranje postojećih bolničkih kapaciteta, uvođenje dnevnih bolnica, smanjenje skupih akutnih kapaciteta koji se trenutno koriste za produženo liječenje kao i proširenje kroničnih kapaciteta bolnica. Predložena pripajanja povećat će učinkovitost organizacije, alokacije zajedničkih resursa i mogućnosti pružanja usluga nezdravstvenih djelatnosti te u konačnici pozitivno utjecati na smanjenje troškova nezdravstvenih djelatnosti. Ministarstvo zdravlja izradilo je nove pravilnike o ustroju bolničkih zdravstvenih ustanova koji će omogućiti da se kroz reustroj svih bolničkih zdravstvenih ustanova, tako i onih u predloženim pripajanjima ostvare navedeni reformski ciljevi.

Početak prosinca potpisan je i novi Kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja kojim su se nastojale ispraviti dosadašnje neusklađenosti, voditi računa o europskim direktivama i praksi, ali i o financijskoj održivosti zdravstvenog sustava. Primjenom novog Kolektivnog ugovora, ali i uvođenjem nove organizacije rada zdravstvenih ustanova, a koja vodi

računa o kvaliteti i dostupnosti zdravstvene zaštite i optimalnoj iskorištenosti resursa, smanjiti će se broj sati provedenih u dežurstvu i pripravnosti što će doprinijeti daljnjem smanjivanju troškova po tim osnovama. U tom smislu, predložena pripajanja olakšat će organizaciju rada koja će doprinijeti višoj kvaliteti skrbi za pacijente, ali i smanjivanju navedenih troškova.

Ministarstvo zdravlja kao jednu od reformskih mjera pokrenulo je i projekt zajedničke javne nabave u bolnicama i javnim ustanovama kako bi se postigla najbolja vrijednost za uložena financijska sredstva, odnosno postigle značajne uštede u nabavci lijekova, medicinskog materijala, goriva, prehrambenih i drugih proizvoda. Provođenjem zajedničke nabave postigle su se uštede, a po pojedinim nabavnim kategorijama uštede se kreću od 7% do 39,24%. U srpnju 2013. sve zdravstvene ustanove u sanaciji također su uključene u predmetni projekt, a predložena pripajanja omogućit će učinkovitiju organizaciju glede ispunjavanja obveza iz projekta zajedničke javne nabave. Isto tako omogućit će se bolje planiranje potreba za nabavom novih medicinsko-tehničkih uređaja i ostale medicinske opreme, odnosno izbjeći će se moguće preklapanje u postupcima njihovog završavanja.

Ministarstvo zdravlja intenzivno radi na reorganizaciji hitne medicinske službe, koja između ostaloga obuhvaća objedinjavanje hitnog prijema u bolnicama. Iako će se određene bolnice pripajati u skladu s predmetnim prijedlogom, unatoč implementaciji Master plana bolničkog zdravstvenog sustava te iako većina bolnica već ima objedinjeni hitni prijem, Ministarstvo zdravlja će i dalje intenzivno raditi na tome da se plan objedinjavanja hitnih prijema ispuni do kraja. Dakle, iako se jedna bolnica pripaja drugoj, na obje lokacije planira se zadržati ili implementirati objedinjeni hitni prijem, a sve imajući u vidu najbolju moguću zdravstvenu skrb pacijentima.

Nadalje, Ministarstvo zdravlja intenzivno priprema projekte za povlačenje sredstava iz EU fondova s ciljem unapređivanja efikasnosti funkcioniranja zdravstvenog sustava i kvalitete zdravstvenih usluga. U prilog pripajanjima ide i činjenica mogućnosti korištenja zajedničkih resursa kojima bolnice inače oskudijevaju i za aplikaciju projekata financiranih iz fondova Europske unije.

**Opća bolnica Varaždin** sa sjedištem u Varaždinu, Ivana Meštrovića bb, zdravstvena je ustanova na sekundarnoj razini zdravstvene djelatnosti s predmetom poslovanja upisanim u sudski registar kod Trgovačkog suda u Varaždinu.

Navedena zdravstvena ustanova registrirana je za obavljanje sljedećih djelatnosti:

- djelatnost bolnica (specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita, znanstveno-istraživačka djelatnost iz područja medicinskih znanosti, bolnička djelatnost)
- djelatnost medicinske prakse
- ostale djelatnosti humane medicine.

**Specijalna bolnica za kronične bolesti Novi Marof** sa sjedištem u Novom Marofu, Varaždinska 2, zdravstvena je ustanova na sekundarnoj razini zdravstvene djelatnosti s predmetom poslovanja upisanim u sudski registar kod Trgovačkog suda u Varaždinu.

Navedena zdravstvena ustanova registrirana je za obavljanje sljedećih djelatnosti:

- Djelatnost pulmoloških kroničnih bolesti
- Djelatnost kroničnih internističkih bolesti
- Djelatnost kroničnih neuroloških bolesti

- Djelatnost ostalih bolesti starije dobi
- Djelatnost specijalističko-konzilijarna: - za pulmologiju i TBC; - za interne bolesti i EKG; - za neurologiju; - za radiološku djelatnost; - endoskopiju; - ultrazvučnu dijagnostiku; - biokemijsku i hematološku djelatnost; - mikrobiološku djelatnost;
- funkcijsku dijagnostiku pluća; - citologiju
- Djelatnost hitnog medicinskog zbrinjavanja
- Djelatnost zdravstvene njege i medicinske rehabilitacije
- Opasku lijekovima
- Djelatnost mrtvozorenje građana umrlih u Bolnici
- Specijalističko-konzilijarna djelatnost: - djelatnost za pulmologiju i TBC; - djelatnost za interne bolesti; - za neurologiju;
- dijagnostika u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti: EKG, radiološka djelatnost, ultrazvučna dijagnostika, endoskopija, biokemijska i hematološka djelatnost, mikrobiološka djelatnost, funkcijska dijagnostika pluća i citologija
- Djelatnost za medicinsku rehabilitaciju
- Djelatnost hemodijalize
- Djelatnost pružanja stacionarnog smještaja korisnika s osobnim plaćanjem
- Djelatnost palijativne skrbi.

**Bolnica za plućne bolesti i TBC Klenovnik** sa sjedištem u Klenovniku, Klenovnik 1, zdravstvena je ustanova na sekundarnoj razini zdravstvene djelatnosti s predmetom poslovanja upisanim u sudski registar kod Trgovačkog suda u Varaždinu.

Navedena zdravstvena ustanova registrirana je za obavljanje sljedećih djelatnosti:

- bolnica u okviru org. jedinica obavlja u specijalističko-konzilijarnoj zdrav.zaštiti sljedeće zdrav. djel.: radiološka, ultrazvučna, mikrobiološka djelatnost, ergometrijska, EKG, bronhološka, funkcionalna pulmološka dijagnostika
- djelatnost za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju
- djelatnost za alkoholne bolesti i poremećaje izazvane alkoholizmom i socijalna skrb
- bolnica u okviru org. jedinica obavlja u bolničkoj djelatnosti sljedeće: djelatnost za pulmologiju i tbc;
- djelatnost za alkoholne bolesti i poremećaje izazvane alkoholizmom i socijalne skrbi;
- djelatnosti za gerijatriju (bolesti starije dobi);
- djelatnost specijalističko-konzilijarnu: za pulmologiju, za interne bolesti i alergologiju, radiološku, ultrazvučnu, mikrobiološku, biokemijsku-hematološku djelatnost, ergometrijsko i EKG, bronhološku dijagnostiku;
- funkcionalnu pulmološku dijagnostiku
- bolnica obavlja u specijalističko-konzilijarnoj zaštiti sljedeće djelatnosti: djelatnost za pulmologiju i tbc;
- djelatnost za interne bolesti
- biokemijska-hematološka djelatnost i dijagnostika u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti
- u okviru specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite obavlja se: Dijagnostika u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti i to: - biokemijska-hematološka djelatnost i
- djelatnost za alkoholne bolesti i poremećaje izazvane alkoholizmom i socijalne skrbi.

Opća bolnica Varaždin, Specijalna bolnica za kronične bolesti Novi Marof i Bolnica za plućne bolesti i TBC Klenovnik zdravstvene su ustanove čiji je osnivač Županija varaždinska, međutim

osnivačka prava navedenih zdravstvenih ustanova prenesena su na Republiku Hrvatsku temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske o sanaciji Opće bolnice Varaždin („Narodne novine”, broj 48/2013), Odluke Vlade Republike Hrvatske o sanaciji Specijalne bolnice za kronične bolesti Novi Marof („Narodne novine”, broj 48/2013) i Odluke Vlade Republike Hrvatske o sanaciji Bolnice za plućne bolesti i TBC Klenovnik („Narodne novine”, broj 48/2013) sa danom 3. svibnja 2013. godine.



**Sadržaj**

Popis tablica 9

1.	PRIKAZ SADAŠNJEG STANJA	10
1.1.	Posteljni kapaciteti	10
1.2.	Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita i ugovorena dijagnostika	10
1.3.	Dnevna bolnica	13
1.4.	Kadrovski kapaciteti	14
2.	PRIKAZ STANJA NAKON PRIPAJANJA	15
2.1.	Posteljni kapaciteti	15
2.2.	Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita i ugovorena dijagnostika	15
2.3.	Dnevna bolnica	19
2.4.	Kadrovski kapaciteti	19
3.	POZITIVNI UČINCI PRIPAJANJA	21
3.1.	Iskoristivost i dostupnost	21
3.2.	Upravljanje i organizacija	21
3.3.	Kadrovski kapaciteti	22
3.4.	Smanjenje listi čekanja	22
3.5.	Zanavljanje opreme	23

**Popis tablica**

**Tablica 1.** Ugovoreni posteljni kapaciteti u Općoj bolnici Varaždin, Bolnici za plućne bolesti i TBC Klenovnik i Specijalnoj bolnici za kronične bolesti Novi Marof ..... 10

**Tablica 2.** Ugovorene ordinacije specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i ugovorena dijagnostika 10

**Tablica 3.** Ugovorene ordinacije specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i specijalističke dijagnostike u djelatnostima koje se preklapaju u tri ustanove 13

**Tablica 4.** Ugovorene dnevne bolnice 13

**Tablica 5.** Kadrovski kapaciteti u Općoj bolnici Varaždin, Bolnici za plućne bolesti i TBC Klenovnik i Specijalnoj bolnici za kronične bolesti Novi Marof .....14

**Tablica 6.** Posteljni kapaciteti u Općoj bolnici Varaždin 15

**Tablica 7.** Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita u Općoj bolnici Varaždin 15

**Tablica 8.** Specijalistička-dijagnostika u Općoj bolnici Varaždin 17

**Tablica 9.** Ugovorene dnevne bolnice u Općoj bolnici Varaždin 19

**Tablica 10.** Kadrovski kapaciteti u Općoj bolnici Varaždin 19

## 1. PRIKAZ SADAŠNJEG STANJA

### 1.1. Posteljni kapaciteti

**Tablica 1.** Ugovoreni posteljni kapaciteti u Općoj bolnici Varaždin, Bolnici za plućne bolesti i TBC Klenovnik i Specijalnoj bolnici za kronične bolesti Novi Marof

Naziv djelatnosti	OB VARAŽDIN	BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK	SB ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF
Interna medicina	120	50	
Infektologija	14		
Neurologija	30		
Psihijatrija	42		
Pedijatrija	32		
Opća kirurgija	110		
Urologija	15		
Ortopedija	15		
Otorinolaringologija	20		
Oftalmologija	15		
Ginekologija i opstetricija	75		
Dugotrajno liječenje			263
Palijativna skrb			37
Kronične plućne bolesti		211	
Sveukupno postelja	488	261	300

### 1.2. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita i ugovorena dijagnostika

**Tablica 2.** Ugovorene ordinacije specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i ugovorena dijagnostika

Naziv Djelatnosti	OB VARAŽDIN	BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK	SB ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF
Interna medicina	0	0	0,5
Interna medicina - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0
Internistička dijagnostika	0,38	0	0
Internistički ultrazvuk	0,43	0,3	0,38

Kardiologija	1	0	0,5
Kardiovaskularna dijagnostika - ultrazvuk srca	0,5	0,25	0,38
Kardiovaskularna dijagnostika-ergometrija	0,5	0,23	0,25
Kardiovaskularna dijagnostika-holter	0,88	0,23	0,25
Kardiovaskularna dijagnostika-EKG	0,63	0,23	0,38
Pulmologija	0	1,45	0,25
Pulmološka dijagnostika	0	2	1
Bronhoskopija i traheoskopija	0	0,13	0
Gastroenterologija	0,3	0	0,2
Endoskopija probavnog trakta	0,5	0	0,38
Nefrologija	0,4	0	0
Hematologija	0,2	0	0
Alergologija i klinička imunologija	0,2	0,15	0,1
Imunološko-alergološka dijagnostika	0,2	0,15	0
Endokrinologija	0,5	0	0
Dijabetologija	1	0	0
Internistička onkologija	0,2	0	0
Infektologija	1,85	0	0
Infektologija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0
Dermatologija i venerologija	3	0	0
Fizikalna medicina i rehabilitacija	3	0	1
Neurologija	0,85	0	0,5
Neurologija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0
Ultrazvuk-doppler karotida	0,2	0,13	0,38
Ultrazvuk-TCD	0,1	0	0,13
Elektrofiziologija-EMG,EMNG	0,2	0	1
Elektrofiziologija-EEG	1	0	0,13
Psihijatrija	3	0	0
Psihijatrija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0
Psihijatrijska dijagnostika (psihodijagnostika)	1	0	0
Alkoholizam i druge ovisnosti	0,4	0	0
Pedijatrija	1	0	0
Pedijatrija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0
Pedijatrijska dijagnostika	3,85	0	0
Pedijatrijski ultrazvuk	0,15	0	0
Pedijatrijska kardiologija	0,15	0	0
Pedijatrijska neurologija	0,6	0	0
Pedijatrijska nefrologija	0,3	0	0
Pedijatrijska gastroenterologija	0,15	0	0
Pedijatrijska pulmologija	0,6	0	0
Pedijatrijska endokrinologija, dijabetes i bolesti metabolizma	0,3	0	0
Opća kirurgija	1	0	0

Opća kirurgija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0
Traumatologija	1	0	0
Torakalna kirurgija	0,4	0	0
Digestivna (abdominalna) kirurgija	1	0	0
Plastična kirurgija	0,4	0	0
Vaskularna kirurgija	0,4	0	0
Dječja kirurgija	0,6	0	0
Neurokirurgija	0,5	0	0
Urologija	2	0	0
Urologija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0
Endoskopija urinarnog trakta	1	0	0
Ortopedija	2,1	0	0
Dječja ortopedija	0,1	0	0
Otorinolaringologija	1	0	0
Otorinolaringologija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0
Audiološka dijagnostika	1	0	0
Fonijatrijska dijagnostika	6	0	0
Oftalmologija	2,35	0	0
Oftalmologija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0
Oftalmološka dijagnostika	0,38	0	0
Oftalmološki ultrazvuk	0,2	0	0
Ginekologija i opstetricija	0,38	0	0
Ginekologija i opstetricija - hitna ambulanta (0-24 h)	8,4	0	0
Ginekološki ultrazvuk	2	0	0
Fetalna medicina i opstetricija	0,65	0	0
Humana reprodukcija	0,1	0	0
Ginekološka onkologija	0,2	0	0
Uroginekologija	0,2	0	0
Anesteziologija	1	0	0
Ambulanta za bol	0,6	0	0
Oralna kirurgija	1	0	0
Radiologija (klasične i kontrastne pretrage)	7,7	0,68	0,5
Ultrazvuk	3	0	0,5
Ct-kompjuterizirana tomografija	1,5	0	0
Mamografija	1	0	0
Nuklearna medicina (radioizotopna dijagnostika)	1,75	0	0
Transfuzijska medicina	2	0	0
Klinička citologija	1,5	0	0
Medicinska mikrobiologija s parazitologijom	0	0,2	0
Medicinska biokemija	4	0,13	0,25
Patohistološka dijagnostika	1	0	0

<b>UKUPNO</b>	<b>126,73</b>	<b>6,26</b>	<b>8,96</b>
---------------	---------------	-------------	-------------

Ukupan broj ugovorenih ordinacija specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i specijalističke dijagnostike u Općoj bolnici Varaždin iznosi 126,73, dok u Bolnici za plućne bolesti i TBC Klenovnik 6,26 i Specijalnoj bolnici za kronične bolesti Novi Marof 8,96.

**Tablica 3.** Ugovorene ordinacije specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i specijalističke dijagnostike u djelatnostima koje se preklapaju

<b>Naziv Djelatnosti</b>	<b>OB VARAŽDIN</b>	<b>BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNI K</b>	<b>SB ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF</b>
Internistički ultrazvuk	0,43	0,3	0,38
Kardiologija	1	0	0,5
Kardiovaskularna dijagnostika - ultrazvuk srca	0,5	0,25	0,38
Kardiovaskularna dijagnostika- ergometrija	0,5	0,23	0,25
Kardiovaskularna dijagnostika-holter	0,88	0,23	0,25
Kardiovaskularna dijagnostika-EKG	0,63	0,23	0,38
Pulmologija	0	1,45	0,25
Pulmološka dijagnostika	0	2	1
Gastroenterologija	0,3	0	0,2
Endoskopija probavnog trakta	0,5	0	0,38
Alergologija i klinička imunologija	0,2	0,15	0,1
Imunološko-alergološka dijagnostika	0,2	0,15	0
Fizikalna medicina i rehabilitacija	3	0	1
Neurologija	0,85	0	0,5
Ultrazvuk-doppler karotida	0,2	0,13	0,38
Ultrazvuk-TCD	0,1	0	0,13
Elektrofiziologija-EMG,EMNG	0,2	0	1
Elektrofiziologija-EEG	1	0	0,13
Radiologija (klasične i kontrastne pretrage)	7,7	0,68	0,5
Ultrazvuk	3	0	0,5
Medicinska biokemija	4	0,13	0,25

### 1.3. Dnevna bolnica

**Tablica 4.** Ugovorene dnevne bolnice

Naziv djelatnosti	OB VARAŽDIN	BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNI K	SB ZA KRONIČN E BOLESTI NOVI MAROF
Interna medicina - dnevna bolnica	6		
Interna medicina - hematologija - dnevna bolnica	2		
Interna medicina - onkologija - dnevna bolnica	4		
Infektologija - dnevna bolnica	7		
Neurologija - dnevna bolnica	1		
Psihijatrija - dnevna bolnica	20		
Pedijatrija -dnevna bolnica	6		
Kirurgija - dnevna bolnica	3		
Urologija - dnevna bolnica	1		
Otorinolaringologija-dnevna bolnica	2		
Oftalmologija - dnevna bolnica	1		
Ginekologija - dnevna bolnica	2		
UKUPNO	55	0	0

### 1.4. Kadrovski kapaciteti

Opća bolnica Varaždin ima ukupno zaposlena 1140 radnika od čega je 849 zdravstvenih radnika. Udio zdravstvenih radnika u ukupnom broju zaposlenih iznosi 74,47 %.. Standard broja zdravstvenih radnika na broj postelja je 1,74, a standard svih radnika na broj postelja iznosi 2,34.

Bolnica za plućne bolesti i TBC Klenovnik zapošljava ukupno 279 radnika od čega je 170 zdravstvenih. Udio zdravstvenih radnika u ukupnom broju zaposlenih iznosi 60,1 %.

Specijalna bolnica za kronične bolesti Novi Marof zapošljava ukupno 230 radnika od čega je 134 zdravstvenih. Udio zdravstvenih radnika u ukupnom broju zaposlenih iznosi 58,26 %.

**Tablica 1.** Kadrovski kapaciteti u Općoj bolnici Varaždin, Bolnici za plućne bolesti i TBC Klenovnik i Specijalnoj bolnici za kronične bolesti Novi Marof

Ustanova	Ukupan broj radnika	Broj zdravstvenih radnika	Udio zdr. radnika od ukupno zaposlenih	Broj ugovorenih postelja	Standard broja zdrav. radnika na broj postelja	Standard broja svih radnika na broj postelja	Ukupno nezdravstvenih radnika
OPĆA BOLNICA VARAŽDIN	1140	849	74,47	488	1,74	2,34	291
BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK	279	170	60,1	261	0,65	1,068	109
SB ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF	230	134	58,26	300	0,44	0,766	96

## 2. PRIKAZ STANJA NAKON PRIPAJANJA

### 2.1. Posteljni kapaciteti

Tablica 6. Posteljni kapaciteti u Općoj bolnici Varaždin

Naziv djelatnosti	OB VARAŽDIN	BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK	SB ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF	OB VARAŽDIN
Interna medicina	120	50		170
Infektologija	14			14
Neurologija	30			30
Psijatrija	42			42
Pedijatrija	32			32
Opća kirurgija	110			110
Urologija	15			15
Ortopedija	15			15
Otorinolaringologija	20			20
Oftalmologija	15			15
Ginekologija i opstetricija	75			75
Dugotrajno liječenje			263	263
Palijativna skrb			37	37

Kronične plućne bolesti		211		211
<b>Sveukupno postelja</b>	<b>488</b>	<b>261</b>	<b>300</b>	<b>1049</b>

## 2.2. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita i ugovorena dijagnostika

**Tablica 7.** Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita i ugovorena dijagnostika u Općoj bolnici Varaždin

Naziv Djelatnosti	OB VARAŽDIN	BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNI K	SB ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF	OB VARAŽDIN
Interna medicina	0	0	0,5	0,5
Interna medicina - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0	4,2
Kardiologija	1	0	0,5	1,5
Pulmologija	0	1,45	0,25	1,7
Nefrologija	0,4	0	0	0,4
Hematologija	0,2	0	0	0,2
Alergologija i klinička imunologija	0,2	0,15	0,1	0,45
Endokrinologija	0,5	0	0	0,5
Dijabetologija	1	0	0	1
Internistička onkologija	0,2	0	0	0,2
Infektologija	1,85	0	0	1,85
Infektologija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0	4,2
Dermatologija i venerologija	3	0	0	3
Fizikalna medicina i rehabilitacija	3	0	1	4
Neurologija	0,85	0	0,5	1,35
Neurologija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0	4,2
Psihijatrija	3	0	0	3
Psihijatrija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0	4,2
Alkoholizam i druge ovisnosti	0,4	0	0	0,4



Pedijatrija	1	0	0	1
Pedijatrija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0	4,2
Pedijatrijska kardiologija	0,15	0	0	0,15
Pedijatrijska neurologija	0,6	0	0	0,6
Pedijatrijska nefrologija	0,3	0	0	0,3
Pedijatrijska gastroenterologija	0,15	0	0	0,15
Pedijatrijska pulmologija	0,6	0	0	0,6
Pedijatrijska endokrinologija, dijabetes i bolesti metabolizma	0,3	0	0	0,3
Opća kirurgija	1	0	0	1
Opća kirurgija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0	4,2
Traumatologija	1	0	0	1
Torakalna kirurgija	0,4	0	0	0,4
Digestivna (abdominalna) kirurgija	1	0	0	1
Plastična kirurgija	0,4	0	0	0,4
Vaskularna kirurgija	0,4	0	0	0,4
Dječja kirurgija	0,6	0	0	0,6
Neurokirurgija	0,5	0	0	0,5
Urologija	2	0	0	2
Urologija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0	4,2
Ortopedija	2,1	0	0	2,1
Dječja ortopedija	0,1	0	0	0,1
Otorinolaringologija	1	0	0	1
Otorinolaringologija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0	4,2
Oftalmologija	2,35	0	0	2,35
Oftalmologija - hitna ambulanta (0-24 h)	4,2	0	0	4,2
Ginekologija i opstetricija	0,38	0	0	0,38
Ginekologija i opstetricija - hitna ambulanta (0-24 h)	8,4	0	0	8,4

Fetalna medicina i opstetricija	0,65	0	0	0,65
Humana reprodukcija	0,1	0	0	0,1
Ginekološka onkologija	0,2	0	0	0,2
Uroginekologija	0,2	0	0	0,2
Anesteziologija	1	0	0	1
Ambulanta za bol	0,6	0	0	0,6
Oralna kirurgija	1	0	0	1
Transfuzijska medicina	2	0	0	2
Medicinska mikrobiologija s parazitologijom	0	0,2	0	0,2

**Tablica 8.** Specijalistička-dijagnostika u Općoj bolnici Varaždin

Naziv Djelatnosti	OB VARAŽDIN	BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK	SB ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF	OB VARAŽDIN
Internistička dijagnostika	0,38	0	0	0,38
Internistički ultrazvuk	0,43	0,3	0,38	1,11
Kardiovaskularna dijagnostika - ultrazvuk srca	0,5	0,25	0,38	1,13
Kardiovaskularna dijagnostika-ergometrija	0,5	0,23	0,25	0,98
Kardiovaskularna dijagnostika-holter	0,88	0,23	0,25	1,36
Kardiovaskularna dijagnostika-EKG	0,63	0,23	0,38	1,24
Pulmološka dijagnostika	0	2	1	3
Bronhoskopija i traheoskopija	0	0,13	0	0,13
Gastroenterologija	0,3	0	0,2	0,5
Endoskopija probavnog trakta	0,5	0	0,38	0,88
Imunološko-alergološka	0,2	0,15	0	0,35

dijagnostika				
Ultrazvuk-doppler karotida	0,2	0,13	0,38	0,71
Ultrazvuk-TCD	0,1	0	0,13	0,23
Elektrofiziologija-EMG,EMNG	0,2	0	1	1,2
Elektrofiziologija-EEG	1	0	0,13	1,13
Psihijatrijska dijagnostika (psihodijagnostika)	1	0	0	1
Pedijatrijska dijagnostika	3,85	0	0	3,85
Pedijatrijski ultrazvuk	0,15	0	0	0,15
Endoskopija urinarnog trakta	1	0	0	1
Audiološka dijagnostika	1	0	0	1
Fonijatrijska dijagnostika	6	0	0	6
Oftalmološka dijagnostika	0,38	0	0	0,38
Oftalmološki ultrazvuk	0,2	0	0	0,2
Ginekološki ultrazvuk	2	0	0	2
Radiologija (klasične i kontrastne pretrage)	7,7	0,68	0,5	8,88
Ultrazvuk	3	0	0,5	3,5
CT-kompjuterizirana tomografija	1,5	0	0	1,5
Mamografija	1	0	0	1
Nuklearna medicina (radioizotopna dijagnostika)	1,75	0	0	1,75
Klinička citologija	1,5	0	0	1,5
Medicinska mikrobiologija s parazitologijom	0	0,2	0	0,2
Medicinska biokemija	4	0,13	0,25	4,38
Patohistološka dijagnostika	1	0	0	1

2.3. D  
n  
e  
v  
n  
a  
  
b  
o  
l  
n  
i  
c  
a

**Tablica 9.** Ugovorene dnevne bolnice u Općoj bolnici Varaždin

Naziv djelatnosti	OB VARAŽDIN	BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC KLENOVNIK	SB ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF	OB VARAŽDIN
Interna medicina - dnevna bolnica	6			6
Interna medicina - hematologija - dnevna bolnica	2			2
Interna medicina - onkologija - dnevna bolnica	4			4
Infektologija - dnevna bolnica	7			7
Neurologija - dnevna bolnica	1			1
Psihijatrija - dnevna bolnica	20			20
Pedijatrija - dnevna bolnica	6			6
Kirurgija - dnevna bolnica	3			3
Urologija - dnevna bolnica	1			1
Otorinolaringologija-dnevna bolnica	2			2
Oftalmologija - dnevna bolnica	1			1
Ginekologija - dnevna bolnica	2			2
UKUPNO	55	0	0	55

#### 2.4. Kadrovski kapaciteti

Objedinjavanjem Opće bolnice Varaždin, Bolnice za plućne bolesti i TBC Klenovnik i Specijalne bolnice za kronične bolesti Novi Marof broj ukupno zaposlenih iznosit će 1649 radnika od čega su 1153 zdravstvena radnika. Udio zdravstvenih radnika u ukupnom broju zaposlenih iznosit će 69,92%. Nezdravstveni radnici činit će 30,08 %. Standard broja zdravstvenih radnika na broj postelja u novoj ustanovi iznosit će 1,1 a standard svih radnika na broj postelja iznosi 21,57.

**Tablica 10.** Ugovorene dnevne bolnice u Općoj bolnici Varaždin

Ustanova	Ukupan broj radnika	Broj zdravstvenih radnika	Udio zdr. radnika od ukupno zaposlenih	Broj ugovorenih postelja	Standard broja zdrav. radnika na broj postelja	Standard broja svih radnika na broj postelja	Ukupno nezdravstv. radnika
OPĆA BOLNICA VARAŽDIN	1140	849	74,47	488	1,739	2,336	291
BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI I TBC	279	170	60,09	261	0,65	1,068	109

KLENOVNIK							
SB ZA KRONIČNE BOLESTI NOVI MAROF	230	134	58,26	300	0,44	0,766	96
<b>UKUPNO</b>	<b>1649</b>	<b>1153</b>	<b>69,92</b>	<b>1049</b>	<b>1,1</b>	<b>1,57</b>	<b>496</b>

### 3. POZITIVNI UČINCI PRIPAJANJA

#### 3.1. Iskoristivost i dostupnost

Opća bolnica Varaždin, Bolnica za plućne bolesti i TBC Klenovnik i Specijalna bolnica za kronične bolesti Novi Marof bolničke su zdravstvene ustanove koje se u svojim djelatnostima nadopunjuju iako ima određenih preklapanja. Objedinjavanjem njihovih kapaciteta bit će olakšano provođenje određenih dijagnostičkih i terapijskih postupaka, osobito visokosofisticiranih, ali i zbrinjavanje kroničnih bolesnika kao i palijativnih bolesnika.

Trenutačno se dijagnostički i terapijski postupci koji se ne mogu provesti u jednoj bolničkoj zdravstvenoj ustanovi provode u drugoj po načelu suradne ustanove, pri čemu jedna ustanova plaća drugoj ustanovi provedenu dijagnostičku pretragu, odnosno, provedeno liječenje.

Nadalje, objedinjavanjem kapaciteta, te mogućim umreženjem u jedinstveni informatički sustav, objedinit će se liste čekanja za pojedine zdravstvene usluge za izvanbolničke pacijente (upućene na specijalističko-konzilijarnu obradu).

Budući se pripajaju specijalne bolnice namijenjene liječenju specifičnih bolesti ustanovi II. kategorije (županijska bolnica regionalnog značenja) dolazi do nadopunjavanja bolničkih djelatnosti za akutno i kronično liječenje čime se povećava iskoristivost i dostupnost postojećih kapaciteta.

#### 3.2. Upravljanje i organizacija

Pripajanjem Bolnice za plućne bolesti i TBC Klenovnik i Specijalne bolnice za kronične bolesti Novi Marof Općoj bolnici Varaždin istovrsne djelatnosti biti će organizacijski povezane u jednu cjelinu, čime će se smanjiti broj rukovodećeg kadra, kako za obavljanje zdravstvenih tako i za obavljanje nezdravstvenih djelatnosti. Time će se omogućiti jednoobrazno postupanje.

Pripajanje će omogućiti i preraspodjelu postojećih kadrova čime će se omogućiti funkcionalnija organizacija obavljanja poslova i efikasnije upravljanje.

Isto tako predmetnim pripajanjem smanjiti će se broj zaposlenika u ravnateljstvu, jer će nova ustanova imati jednog sanacijskog upravitelja, jednog zamjenika, te manji broj pomoćnika sanacijskog upravitelja. Posljedično, smanjit će se i broj sanacijskih vijeća.

### **3.3. Kadrovski kapaciteti**

Opća bolnica Varaždin zapošljava ukupno 1140 radnika, od čega je 849 zdravstvenih radnika, a 291 nezdravstvenih radnika. Bolnica za plućne bolesti i TBC Klenovnik zapošljava ukupno 279 radnika, od čega 170 zdravstvenih, a 109 nezdravstvena radnika dok Specijalna bolnica za kronične bolesti Novi Marof zapošljava ukupno 220 radnika, od čega 134 zdravstvenih, a 96 nezdravstvena radnika. Objedinjavanjem kadrovskih kapaciteta navedenih bolnica relativno će se povećati broj stručnjaka (doktora specijalista i užih specijalista) čime će se djelomično anulirati postojeći manjak istih na tržištu rada u Republici Hrvatskoj. Nadalje, pripajanje će omogućiti bolju iskoristivost zdravstvenog i nezdravstvenog osoblja, povećat će se njihova mobilnost unutar nove ustanova te time smanjiti potreba za novim zapošljavanjem.

Opća bolnica Varaždin županijska je bolnica regionalnog značaja koja skrbi o pacijentima Varaždinske županije, ali i susjednih županija. Pripajanjem Bolnice za plućne bolesti i TBC Klenovnik i Specijalne bolnice za kronične bolesti Novi Marof dodatno će se koncentrirati visokodiferencirani zdravstveni kadar i omogućiti primjena suvremenih metoda dijagnostike i liječenja, čime će se povećati daljnji razvoj cjelokupne medicinske struke u regiji te povećati kvaliteta pruženih zdravstvenih usluga gravitirajućem stanovništvu, a u pojedinim segmentima (liječenje TBC, palijativna skrb) i cjelokupnom stanovništvu Republike Hrvatske.

### **3.4. Smanjenje listi čekanja**

Pripajanjem bolničkih zdravstvenih ustanova i promjenom organizacije rada u djelatnostima koje se preklapaju među ustanovama postiže se mogućnost stvaranja regionalnih centara s većim brojem stručnjaka pojedine djelatnosti na jednom mjestu. Time se postiže mogućnost organizacije rada kroz smjenski rad čime se postiže bolja iskoristivost kapaciteta, kako kadrovskih tako i medicinsko-tehničkih. Uvođenjem smjenskog rada povećava se dnevna iskoristivost prije svega medicinsko-tehničke opreme koja se koristi u dijagnosticiranju i liječenje bolesnika te bolja iskoristivost operacijskih dvorana.

Nadalje, uvođenjem smjenskog rada uz poboljšanje funkcionalnosti i iskoristivosti kapaciteta, smanjuju se liste čekanja za pojedine dijagnostičke i terapijske postupke, te pojednostavnjuje postupak naručivanja bolesnika na pojedine postupke.

### **3.5. Znavljanje opreme**

Objedinjavanjem bolničkih zdravstvenih ustanova omogućit će se bolje planiranje potreba za nabavom novih medicinsko-tehničkih uređaja i ostale medicinske opreme, odnosno izbjeći će se preklapanje u postupcima znavljanja. Grupiranje medicinske opreme i kadrova dovest će do povećanog obrtaja pacijenata, većeg broja pruženih usluga, stjecanja potrebnog iskustva i

naposljetku uspostavljanja regionalnih specijaliziranih centara za pojedine bolesti ili dijagnostičke postupke sa svom potrebnom opremom i zdravstvenim kadrom.

Planiranjem završetka za objedinjene ustanove izbjeci će se dupliciranje sadržaja što je u nekim slučajevima rezultiralo postojanjem iste grupe medicinskih uređaja u dvije bolničke ustanove unutar jedne županije. Isto je rezultiralo potrebom za edukacijom više timova, a često i nejednakom iskoristivošću.

Pripajanjem bolničkih ustanova povećati će se broj uređaja na kojima se rutinski obavljaju najčešći dijagnostički i terapijski postupci i time smanjiti potreba za nabavom istih, financijskim planiranjem moći će se predvidjeti nabava nove medicinske opreme koja će se koristiti u radu nove ustanove.

Osim toga, objedinjavanjem triju ustanova omogućit će se maksimalna iskoristivost pojedinih uređaja te otvoriti mogućnost smjenskog rada. Navedeno će imati utjecaja na povećanje broja pruženih zdravstvenih usluga na dnevnoj bazi što će imati pozitivan učinak na smanjivanje listi čekanja i omogućiti veću dostupnost zdravstvene zaštite.

### **Provedba statusne promjene**

Odredbom članka 69. stavka 1. Zakona o ustanovama („Narodne novine” broj 76/93, 29/97, 47/99 i 35/2008), propisano je da se ustanova može pripojiti drugoj ustanovi, a odredbom stavka 3. istoga članka uređeno je da odluku o toj statusnoj promjeni donosi osnivač ustanove.

Opća bolnica Varaždin sa sjedištem u Varaždinu, Ivana Meštrovića bb, Specijalna bolnica za kronične bolesti Novi Marof sa sjedištem u Novom Marofu, Varaždinska 2 i Bolnica za plućne bolesti i TBC Klenovnik sa sjedištem u Klenovniku, Klenovnik 1, zdravstvene su ustanove čiji je osnivač Županija varaždinska, međutim osnivačka prava navedenih zdravstvenih ustanova prenesena su na Republiku Hrvatsku temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske o sanaciji Opće bolnice Varaždin („Narodne novine”, broj 48/2013), Odluke Vlade Republike Hrvatske o sanaciji Specijalne bolnice za kronične bolesti Novi Marof („Narodne novine”, broj 48/2013) i Odluke Vlade Republike Hrvatske o sanaciji Bolnice za plućne bolesti i TBC Klenovnik („Narodne novine”, broj 48/2013) sa danom 3. svibnja 2013. godine.

Odluke o sanaciji Opće bolnice Varaždin, Specijalne bolnice za kronične bolesti Novi Marof i Bolnice za plućne bolesti i TBC Klenovnik donesene su u skladu s člankom 4. stavkom 3. Zakona o sanaciji javnih ustanova („Narodne novine”, broj 136/2012). Pripajanje tih zdravstvenih ustanova temelji se na odredbi članka 7. stavka 5. Zakona o sanaciji javnih ustanova koji propisuje poduzimanje mjera u svrhu reorganizacije i racionalizacije poslovanja javne ustanove, a sa ciljem postizanja financijske stabilnosti i jačanja odgovornosti u upravljanju, te povećanja kvalitete i efikasnosti u obavljanju djelatnosti tih zdravstvenih ustanova.

Programi sanacije zdravstvenih ustanova, koji su izrađeni sukladno metodologiji izrade sanacijskih programa, sadrže kao jednu od mjera i reorganizaciju zdravstvenih ustanova u svrhu racionalizacije njihovog poslovanja.

Zbog svih naprijed navedenih razloga predlaže se Vladi Republike Hrvatske donošenje odluke o pripajanju Specijalne bolnice za kronične bolesti Novi Marof i Bolnice za plućne bolesti i TBC Klenovnik Općoj bolnici Varaždin.

Provedba predložene odluke neće zahtijevati dodatna sredstva iz državnog proračuna Republike Hrvatske.